



STRATEGIE FONDU MIKROPROJEKTŮ EUROREGIONU GLACENSIS 2014 - 2020



1	Úvodní slovo.....	1
1.1	Historické výchozí podmínky	1
1.2	Definice euroregionů.....	1
1.3	Hlavní cíle sdružení.....	2
1.4	Územní vymezení	3
2	Metodika tvorby strategie.....	4
3	Analytická část.....	5
3.1	SWOT analýza	5
3.2	Strom problémů	10
4	Návrhová část	15
4.1	Mise	15
4.2	Vize	15
4.3	Globální cíl	15
4.4	Strom strategických oblastí spolupráce, strategických cílů a opatření	16
4.5	Strategická oblast spolupráce 1 Cestovní ruch a volný čas	18
4.6	Strategická oblast spolupráce 2 Infrastruktura a životní prostředí.....	28
4.7	Strategická oblast spolupráce 3 Konkurenceschopnost.....	35
4.8	Strategická oblast spolupráce 4 Spolupráce institucí a komunit	43
5	Závěr	50
5.1	IMPLEMENTACE FONDU MIKROPROJEKTŮ V EUROREGIONU GLACENSIS V OBDOBÍ 2014-2020	50
5.2	PRIORITY FONDU MIKROPROJEKTŮ V EUROREGIONU GLACENSIS.....	51
5.3	INDIKÁTORY A KVANTIFIKOVANÉ CÍLE	52
5.4	KONTAKTY	53
6	Seznam zkratk a tabulek.....	54

1 Úvodní slovo

Strategie integrované spolupráce Euroregionu Pomezí Čech, Moravy a Kladska – Euroregionu Glacensis a Sdružení polských obcí Euroregionu Glacensis 2016-2021 je koncipována pro území těchto partnerů.

Tento strategický dokument je výrazem společné vůle partnerů po společném mezinárodním strategickém plánování, hledání společných priorit a dosahování společných cílů skrze realizaci nejrůznějších společných aktivit a projektů, které mají potenciál vyváženě rozvíjet území partnerů. Sekundárním efektem tvorby tohoto dokumentu je výměna zkušeností, vzájemné poznávání, propagace dobré praxe, síťování klíčových hráčů a prohloubení přeshraniční spolupráce obou národů.

Elektronická verze dokumentu je dostupná na webových stránkách partnerů www.euro-glacensis.cz a <http://www.euroregion-glacensis.ng.pl/>.

1.1 Historické výchozí podmínky

Prvním historickým nástrojem pro podporu rozvoje přeshraniční spolupráce v česko-polském pohraničí byl program Phare, a to jak Phare Credo v letech 1997 – 2000, tak Phare CBC v letech 1999 – 2003. Byl zaměřen zejména na podporu velkých investičních projektů, ale podporovány byly také malé neinvestiční projekty typu people-to-people v rámci tzv. Společného fondu malých projektů s objemem alokace ve výši 10% programu. V období 2004 - 2006 probíhala v česko-polském pohraničí realizace programu Iniciativy Společenství INTERREG IIIA. V rámci tohoto programu byly realizovány jak investiční projekty v oblasti dopravy, životního prostředí, cestovního ruchu, podpory podnikání, tak rovněž neinvestiční projekty zaměřené na rozvoj spolupráce a sítě objektů veřejného sektoru. Součástí programu byl také Fond mikroprojektů s objemem alokace ve výši 15% programu. Program Iniciativy Společenství INTERREG IIIA byl ukončen v roce 2008. Dotační podpora Evropské unie v následujícím rozpočtovém období probíhala prostřednictvím Operačního programu přeshraniční spolupráce Česká republika – Polská republika v letech 2007-2013. Finančně výrazně objemnější program podporoval investiční projekty v oblastech dopravní dostupnosti, životního prostředí, prevence rizik, podnikatelského prostředí, cestovním ruchem a vzdělávání. Další podpory směřovaly na územní spolupráci veřejných institucí, podporu společenských, kulturních a volnočasových aktivit. Součástí programu byl opět mezi žadateli velice oblíbený nástroj Fond mikroprojektů s objemem alokace ve výši 20% programu. Výsledky těchto malých projektů ukázaly, že fondový přístup je účinným mechanismem k podpoře akcí malého rozsahu a umožňuje flexibilní využívání prostředků na podporu rozpočtově malých, ale z hlediska významu velmi přínosných mikroprojektů pro navazování a rozšiřování kontaktů mezi partnery z obou částí hranice.

1.2 Definice euroregionů

Euroregiony jsou nadnárodním typem svazků či sdružení obcí a měst. Cílem euroregionu - mezinárodního sdružení měst a obcí je především podpora a realizace projektů odrážejících všechny formy spolupráce mezi smluvními stranami. Hlavním motivem sdružených měst a obcí, které jsou zde zastoupeny svými místními představiteli veřejné správy, je odstraňování nerovností mezi regiony na obou stranách hranice, vedoucí k postupnému vyrovnávání ekonomického i sociálního rozvoje.

Spolupráce přesahující hranice napomáhá zmírňovat nevýhody, které s sebou hranice v území nesou.

Překonává národní okrajové polohy pohraničních oblastí a zlepšuje životní podmínky obyvatelstva zde žijícího. Má zasahovat do všech kulturních, sociálních, hospodářských a infrastrukturních oblastí života občanů.

Euroregion Glacensis je nadnárodní dobrovolné zájmové sdružení měst a obcí a dalších právnických osob na území okresů **Náchod, Rychnov nad Kněžnou, Hradec Králové, Trutnov, Jičín, Chrudim, Svitavy, Ústí nad Orlicí, Pardubice, Šumperk a katastr obce Bílá Voda** na české straně a sdružení měst a obcí okresů: **dzierżoniowski, kłodzki, strzeliński, świdnicki, wałbrzyski, ząbkowicki a město Wałbrzych** na polské straně. Jeho hlavním úkolem je podpora česko-polské přeshraniční spolupráce a rozvoje příhraničního území, která jsou spjata úzkými geografickými a historicko-politickými vazbami.

Euroregion byl založen podpisem smlouvy o vytvoření **česko-polského Euroregionu Glacensis 5.12.1996 v Hradci Králové**. Sídlo sdružení je v Rychnově n. K., kde také působí sekretariát české části euroregionu. Sídlem polského sdružení, a tím i sekretariátu polské části **Euroregionu Glacensis** je Kłodzko.

Euroregion leží na území 3 krajů, **Královéhradeckého, Pardubického a Olomouckého** a je největším česko-polským euroregionem s nejdelší společnou hranicí. Ve výjimečných případech dochází k souhlasu se členstvím subjektů ležících mimo definované území, jako je například obec Benecko z okresu Semily.

1.3 Hlavní cíle sdružení

Rozvoj spolupráce obou částí euroregionu na základě Evropské charty přeshraničních regionů. Koordinace v podobě doporučení a námětů hospodářského, sociálního a kulturního rozvoje dotčeného území a jejich vzájemnost k programům, které připravují a realizují příslušné orgány příhraničního regionu v Polské republice a České republice.

Podpora rozvoje zejména v těchto oblastech činnosti:

- územní plánování
- spolupráce v oblasti hospodářství a obchodu
- zachování a zlepšování životního prostředí
- výstavba a přizpůsobení infrastruktur přesahující státní hranice
- spolupráce při předcházení vzniku, průběhu a odstraňování důsledků přírodních katastrof a živelných pohrom
- rozvoj turistiky a zřizování nových hraničních přechodů
- spolupráce v oblasti školství, kultury a sportu
- spolupráce v humanitární a sociální oblasti

Trvalým úkolem **Euroregionu Glacensis** zůstává překonávání předsudků a bariér vytvořených v minulém období a napomáhání integraci na principech subsidiarity v rámci procesu Evropské integrace ČR a PR, navrácení funkce státní hranice nejen jako konce suverénního území státu, ale zejména jako mostu pro setkávání a spolupůsobení dvou národů, které využívají toto specifické

geografické položení k zajištění dynamického rozvoje a současně k vytvoření společných trvalých prvků přátelského soužití obou národů.

Touto svou úlohou se **Euroregion Glacensis** stává zkouškou na společné cestě do euroatlantických struktur a součástí každodenního života.

1.4 Územní vymezení

Výrazy region a území označují v tomto dokumentu oblast vymezenou administrativním územím partnerů, které tvoří:

a) na české straně: správní území okresů: Jičín, Trutnov, Náchod, Hradec Králové, Rychnov nad Kněžnou, Pardubice, Chrudim, Ústí nad Orlicí, Svitavy, Šumperk a katastr obce Bílá Voda

b) na polské straně: powiaty: dzierżoniowski, kłodzki, strzeliński, świdnicki, wałbrzyski, ząbkowicki a město Wałbrzych

PŘÍHRANIČNÍ ÚZEMÍ PRO ŽADATELE A PARTNERY V EUROREGIONU GLACENSIS



2 Metodika tvorby strategie

Metodika tvorby strategie byla schválena projektovým týmem na začátku realizace. Po etapách probíhalo připomínkování strategie projektovým a expertním týmem. Zpracování probíhalo v několika blocích.

Zpracování a schválení metodiky tvorby

- Vytipování souboru statistických ukazatelů, které jsou pro úroveň NUTSIII dostupné jak v české tak polské statistice
- Návrh logicky provázaných kroků a schválení metodiky projektovým týmem

Analytické práce zvlášť pro celé území

- SWOT analýza

Syntetické práce za celé území

- Průřezová SWOT analýza pro celý region
- Strom problémů
- Koincidenční matice mezi SWOT a stromem cílů
- Návrhová část
 - Mise, vize a globální cíl
 - Prioritní okruhy byly sloučeny do strategických oblastí spolupráce, které jsou vymezeny generickými strategiemi, strategickými cíli a tyto jsou naplňovány pomocí opatření, na která navazuje akční plán. Popis opatření obsahuje definované typové aktivity klíčované pro přeshraniční spolupráci.
- Akční plán ve formě projektových fiší byl sestaven na základě dotazníkového šetření mezi cílovými skupinami regionu a do organizace sběru dat se zapojili všichni partneři projektu.
- Nastavení monitoringu naplňování strategie

3 Analytická část

3.1 SWOT analýza

Analýza silných stránek, slabých stránek, příležitostí a ohrožení byla sestavena ve dvou krocích. Výsledkem analytických prací byly dvě SWOT analýzy, jedna pro české území projektu a druhá pro polské území. Z těchto byla sestavena SWOT analýza za celý region, která obsahuje prvky buď společně oběma vstupním SWOT a nebo výrazně dominující v jedné z nich. Navrhované strategie je pro celé území projektu, a to se odráží také v metodice tvorby.

Silné stránky

Poloha a základní charakteristiky území

- Dlouhodobá spolupráce obou partnerů
- Území z velké části pokryté DSO a MAS se zkušenostmi s projektovým řízením

Lidské zdroje

- Vysoká naděje dožití při narození
- Zaměstnanost ve zpracovatelském průmyslu nad úrovní ČR

Ekonomický a inovační profil

- Vysoký počet ekonomických subjektů v průmyslu, stavebnictví
- Vysoký počet ekonomických subjektů v kulturní, zábavní a rekreační činnosti
- Existence zprostředkujících subjektů VaV v regionu (technoparky, podnikatelské inkubátory, centra transferu technologií)
- Rostoucí počet pracovišť výzkumu a vývoje
- Realizace významných infrastrukturních VaV projektů
- Koncepční přístup samospráv k rozvíjení regionálních výzkumných a inovačních systémů

Cestovní ruch

- Turisticky mimořádně atraktivní hornaté území téměř po celé hranici regionu
- Existence významných lázeňských středisek se specializovanou péčí
- Vysoká turistická návštěvnost
- Množství kulturních a historických památek po celém území regionu

Životní prostředí

- Snižování emisní zátěže regionu
- Zlepšení kvality a jakosti povrchových a podzemních vod, nárůst počtu ČOV
- Nárůst podílu obyvatel napojených na veřejný vodovod
- Vysoká legislativní ochrana území včetně KRNP a NATURA 2000

Dopravní infrastruktura

- hustá silniční i železniční síť ve sledovaném zájmovém území
- dobře fungující a stále se rozvíjející integrované dopravní systémy v krajích

- mezinárodní železniční koridor vedoucí v jižní části sledovaného území
- existence mezinárodního veřejného letiště v Pardubicích

Veřejné služby

- Hustá síť základních a středních škol
- Existence několika regionálních univerzit s pestrou nabídkou oborů
- Fungující síť zdravotnických zařízení v celém regionu
- Přítomnost vysoce specializovaných zdravotnických pracovišť
- Profesionální složky integrovaného záchranného systému
- Lepší zdravotní stav obyvatel na základě nižšího počtu hospitalizovaných ve srovnání s Českou republikou

Terénní šetření

- přínosem pokračování spolupráce partnerů bude tvorba dalších společných projektů, společná propagace např. v oblasti cestovního ruchu a obecně řešení přeshraničních společných témat

Slabé stránky

Poloha a základní charakteristiky území

- Značná vzdálenost a kulturně historická odlišnost krajních partií regionu
- Stále patrné dědictví vysídleného pohraničí v rámci kulturní integrity a pospolitosti
- Velmi nerovnoměrná sídelní struktura a hospodářská aktivita v pohraničních subregionech

Lidské zdroje

- Rozdrobená sídelní struktura
- Podprůměrný podíl VŠ vzdělaných obyvatel
- Míra registrované nezaměstnanosti nad úrovní ČR (vyjma Královéhradeckého kraje)

Ekonomický a inovační profil

- Nedostatečná provázanost výzkumné a aplikační sféry
- Nízké celkové výdaje na výzkum a vývoj v mezikrajském srovnání
- Nízký počet zaměstnanců ve výzkumu a vývoji v mezikrajském srovnání
- Slabé komerční využití výsledků výzkumu a vývoje
- Exportní závislost regionu na zemích EU (major. Německo)

Cestovní ruch

- Prostorová a sezónní disproporce v intenzitě cestovního ruchu
- Málo rozvinutý cestovní ruch v jižních partiích regionu
- Neexistence sítě ubytovacích zařízení nejvyšší kategorie

Životní prostředí

- Vysoká produkce odpadů komunálního a podnikového odpadu

Dopravní infrastruktura

- chybějící páteřní infrastruktura vyššího řádu omezující dopravní dostupnost (D11, R35)
- nevyhovující technický stav regionální silniční a železniční sítě
- nedostatečná dopravní obslužnost příhraničních oblastí
- hornatý charakter příhraničních oblastí omezující rozvoj dopravní infrastruktury

Veřejné služby

- Nižší podíl počítačově gramotných obyvatel ve srovnání s průměrem ČR a vyspělejšími zeměmi EU
- Nerovnoměrné pokrytí regionu sociálními službami
- Chybějící finance a nedostatečné kapacity zařízení sociálních služeb
- Obtížné uplatnění osob středního věku na trhu práce vedoucí k vysokému počtu žadatelů o předčasný důchod

Terénní šetření

- V tak velkém počtu členů bude také těžší koordinovat aktivity a obtížné sladit priority. Projekty zaměřené na přeshraniční spolupráci a propojování hranic si vyžádají aktivní přístup členů a finanční prostředky.

Příležitosti

Lidské zdroje

- Zlepšování vzdělanostní struktury obyvatel
- Zvyšování zaměstnanosti ve znalostně náročných oborech

Ekonomický a inovační profil

- Rozvoj malého a středního podnikání v hospodářsky slabších oblastech regionu
- Další rozvoj akademického sektoru přírodovědného a technického zaměření
- Užší spolupráce výzkumného a aplikačního sektoru
- Přilákání vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí do regionu
- Podpora realizace domácích (zahraničních) investic v regionu
- Konkurenceschopný export do destinací mimo EU
- Zvýšená inovační poptávka firem a veřejné správy

Cestovní ruch

- Marketingová spolupráce a tvorba společných produktů cestovního ruchu s Polskou stranou
- Rozvoj alternativních forem turistiky

Životní prostředí

- Nárůst počtu chráněných území

Dopravní infrastruktura

- Rozvoj přeshraniční dopravy díky vstupu obou zemí do schengenského prostoru
- Dopravní napojení na mezinárodní koridory zvýší atraktivitu celého území

- Rozvoj alternativních a nemotorových forem dopravy
- Využití evropských fondů na realizaci dopravních přeshraničních projektů

Veřejné služby

- Využití vědeckovýzkumného potenciálu univerzit včetně mezinárodní spolupráce
- Rozvoj přeshraniční spolupráce mezi obcemi a subjekty veřejných služeb
- Rozvoj spolupráce složek integrovaného záchranného systému

Terénní šetření

- Strategickými oblastmi spolupráce v rámci společné strategie by měl být především cestovní ruch, kultura/volný čas, spolupráce institucí a komunit

Hrozby

Poloha a základní charakteristiky území

- Stále více periferní charakter pohraničních regionů postižený strukturálními problémy

Lidské zdroje

- Zhoršování věkové struktury obyvatel. Demografické stárnutí populace
- Klesající podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva
- Růst zaměstnanosti v oborech s nízkou přidanou hodnotou (nenáročných na znalosti a dovednosti)
- Trvalý nesoulad mezi požadavky trhu práce a nabídkou kvalifikovaných pracovních sil

Ekonomický a inovační profil

- Nestabilita vnějšího makroekonomického prostředí a finančních trhů
- Odliv odborných pracovníků (především výzkumu a vývoje) do rychleji se rozvíjejících krajů ČR
- Pokles zahraniční poptávky po exportu regionu

Cestovní ruch

- Růst konkurence prostřednictvím jiných středoevropských turisticky atraktivních lokalit

Životní prostředí

- Trvale vysoká emisní zátěž v Pardubickém kraji

Dopravní infrastruktura

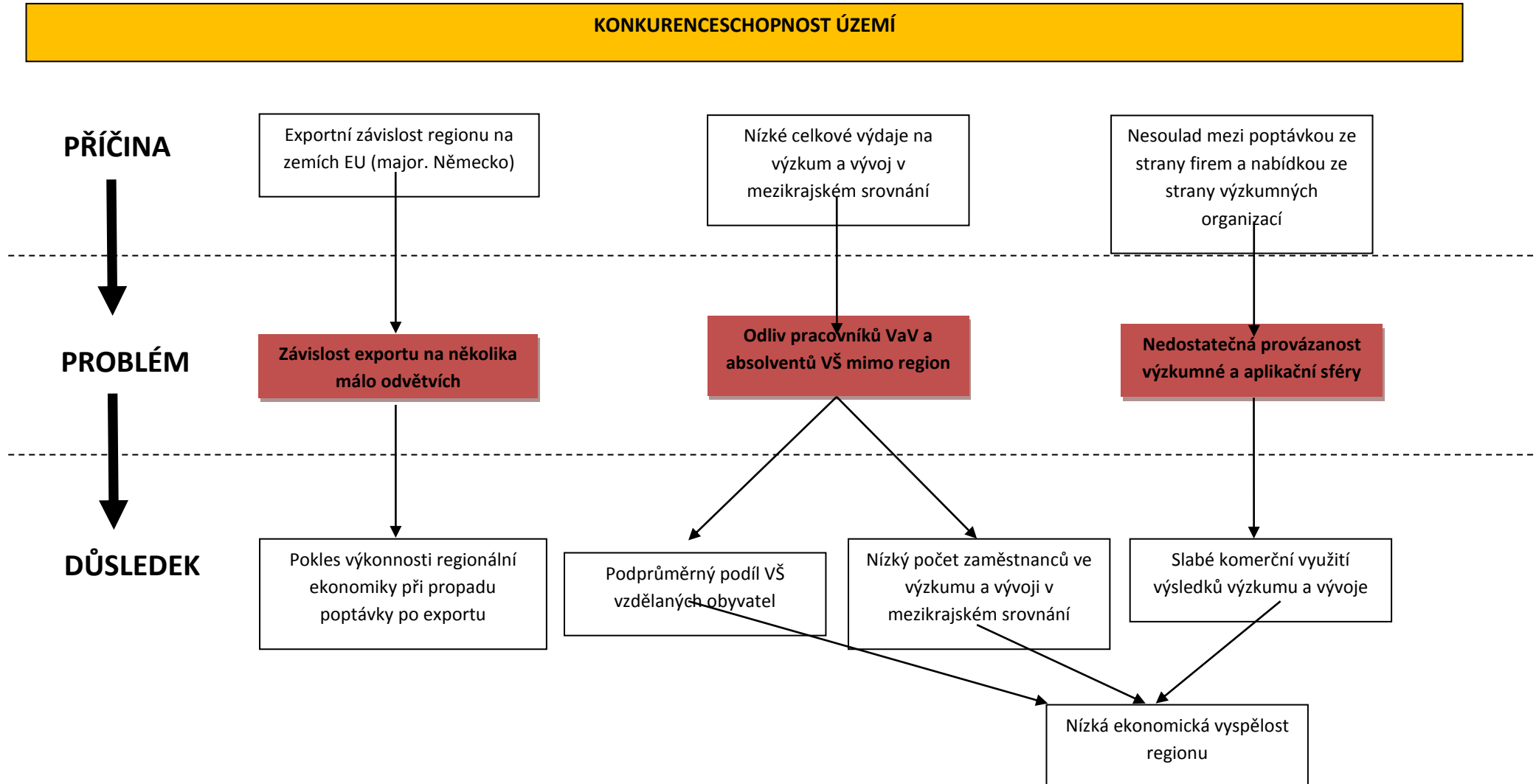
- oddalování dopravního napojení regionu na mezinárodní koridory
- pokles významu osobní i nákladní železniční dopravy
- zhoršování kvality životního prostředí vlivem automobilové dopravy
- nedostatek veřejných finančních prostředků na rozvoj dopravy

Veřejné služby

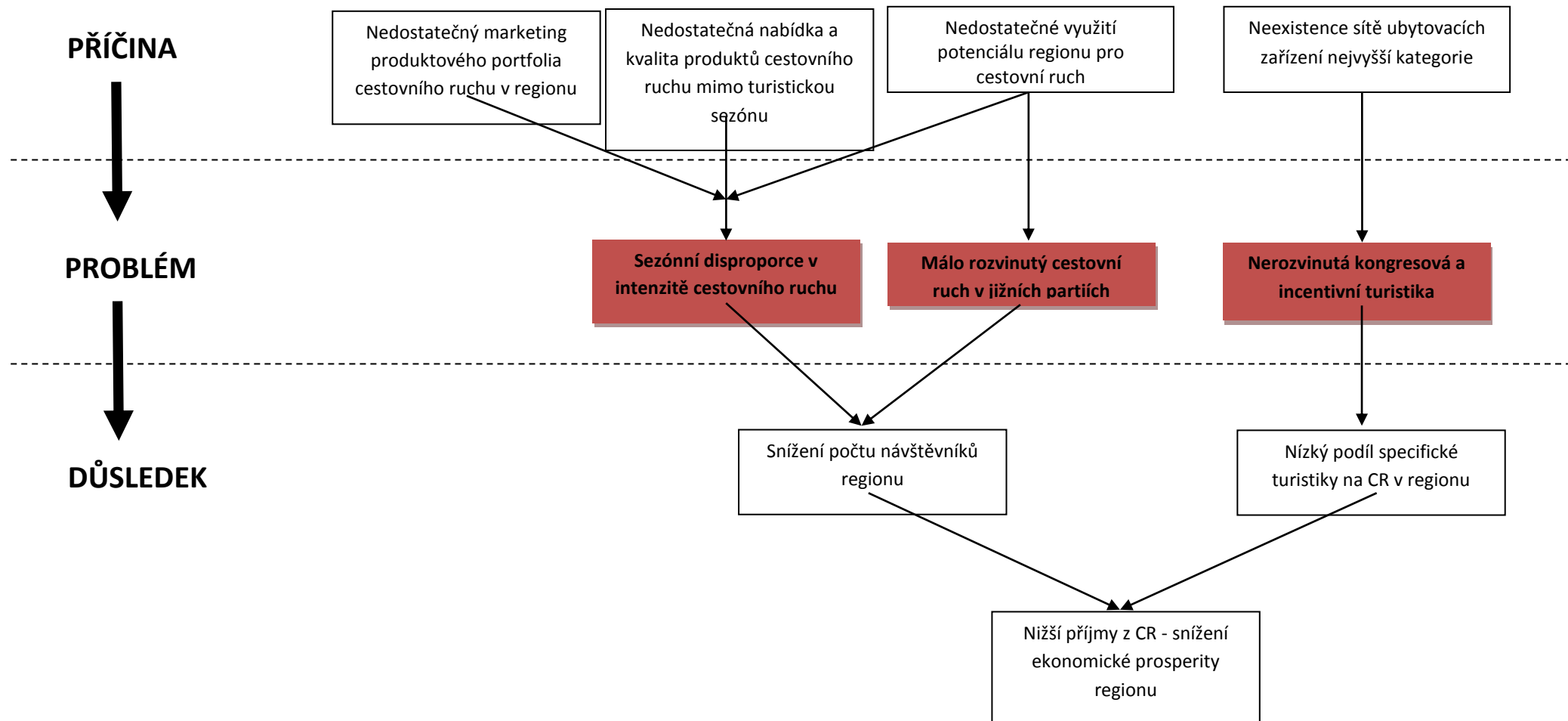
- Pokles příjmů územních rozpočtů v závislosti na celostátní hospodářské situaci

- Nutná efektivizace školské sítě vlivem nepříznivého demografického vývoje
- Odliv lékařů a zdravotnického personálu z důvodu neuspokojení mzdových požadavků

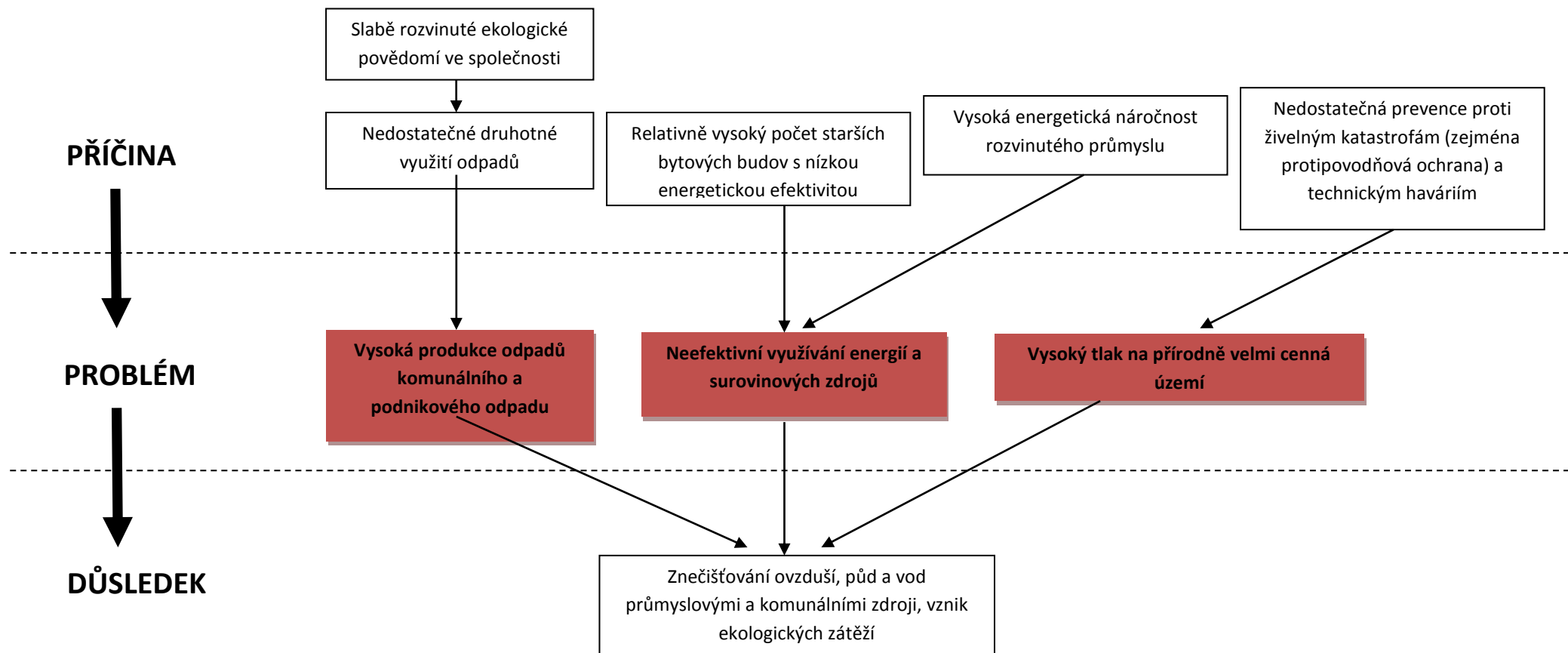
3.2 Strom problémů

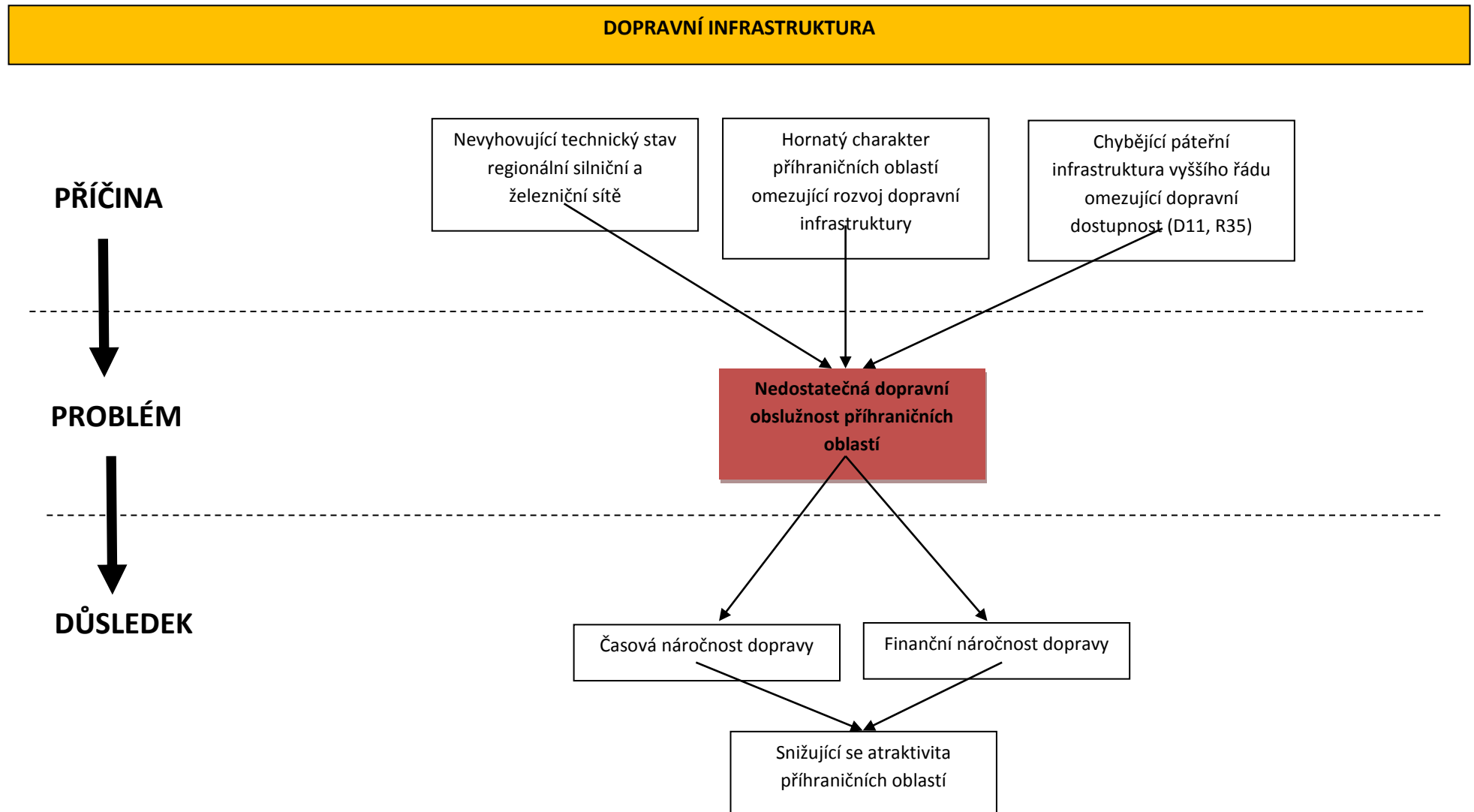


CESTOVNÍ RUCH A VOLNÝ ČAS

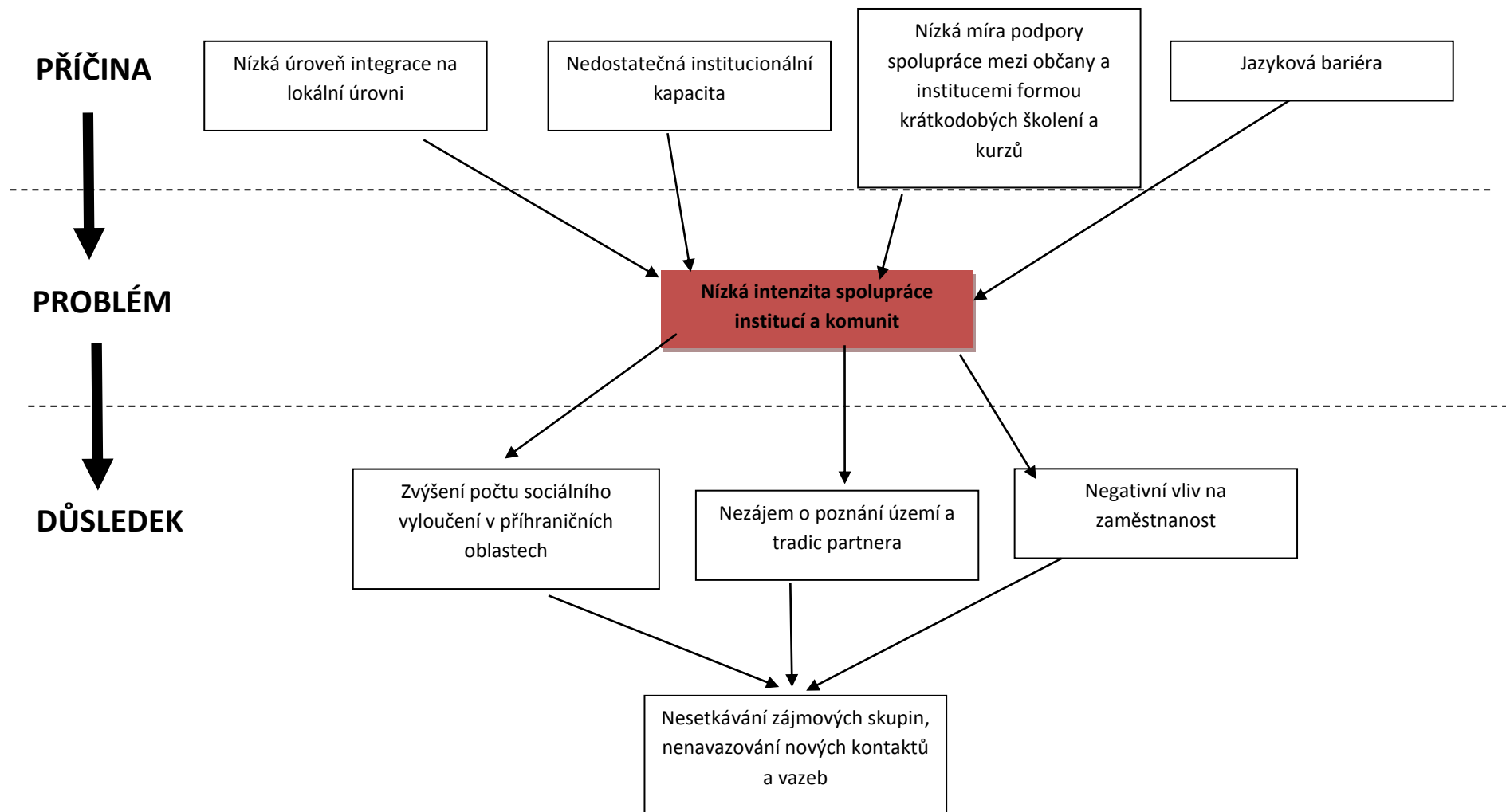


ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ





SPOLUPRÁCE INSTITUCÍ A KOMUNIT



4 Návrhová část

4.1 Mise

Oživení potenciálu příhraničních regionů pro trvale udržitelný ekonomický, sociální a kulturní rozvoj sídel a zvyšování životní úrovně jejich obyvatel

4.2 Vize

Hospodářsky a kulturně vyspělý střeoevropský region s pevnými přeshraničními vazbami spočívajícími v živé kulturní výměně a dynamické spolupráci mezi veřejnou správou, podnikateli, zájmovými organizacemi i obyvatelstvem

4.3 Globální cíl

Konkurenceschopný region s kvalitním životním prostředím, vyspělou infrastrukturou, vysokou úrovní vzdělanosti, efektivním trhem práce, rozvinutým cestovním ruchem a vysokou úrovní veřejných služeb

Prioritní okruhy/osy byly tematicky sloučeny do strategických oblastí spolupráce, jak ukazuje tabulka níže.

Prioritní okruhy/osy	Strategická oblast spolupráce
Cestovní ruch Volnočasové aktivity	1 Cestovní ruch a volný čas
Infrastruktura Životní prostředí	2 Infrastruktura a životní prostředí
Podnikatelská základna Výzkumný a inovační systém Vzdělávání Trh práce	3 Konkurenceschopnost
Veřejné služby Krizové řízení Efektivní veřejná správa Spolupráce	4 Spolupráce institucí a komunit

4.4 Strom strategických oblastí spolupráce, strategických cílů a opatření

Strategické oblasti spolupráce			
1 Cestovní ruch a volný čas	2 Infrastruktura a životní prostředí	3 Konkurenceschopnost	4 Spolupráce institucí a komunit
Strategické cíle a oblasti			
Strategický cíl 1.1 Zachování a obnova kulturních a přírodních atraktivit k jejich využití pro udržitelný rozvoj společného pohraničí	Strategický cíl 2.1 Dostatečná dopravní dostupnost a přeshraniční mobilita	Strategický cíl 3.1 Konkurenceschopná ekonomika a rozvinuté podnikatelské prostředí regionu	Strategický cíl 4.1 Integrace na lokální úrovni, spolupráce občanské společnosti a další aktivity přispívající ke kohezi na lokální úrovni
Opatření 1.1.1 Rekonstrukce, revitalizace a jiná opatření k zachování a obnově přírodních a kulturních atraktivit	Opatření 2.1.1. Rozvoj infrastruktury a dopravních sítí v regionu	Opatření 3.1.1 Podpora a zlepšování podmínek pro podnikání	Opatření 4.1.1. Opatření směřující k posilování integrace na lokální úrovni, spolupráce občanské společnosti a další aktivity přispívající ke kohezi na lokální úrovni
Opatření 1.1.2 Realizace opatření směřujících k zapojení kulturních a přírodních atraktivit do udržitelného rozvoje cestovního ruchu	Opatření 2.1.2. Podpora meziregionální osobní a nákladní přepravy		
Strategický cíl 1.2 Podpora využití nehmotného kulturního dědictví	Strategický cíl 2.2 Kvalitní životní prostředí	Strategický cíl 3.2 Funkční a efektivní inovační a výzkumný systém regionu	Strategický cíl 4.2 Rozvoj spolupráce institucí veřejné správy
Opatření 1.2.1 Rozvoj a obnova místních folklorních tradic	Opatření 2.2.1 Ochrana ovzduší, přírody a krajiny	Opatření 3.2.1 Rozvoj výzkumných organizací a inovačního podnikání	Opatření 4.2.1 Rozvoj spolupráce institucí veřejné správy
	Opatření 2.2.2. Efektivní využívání energií a surovinových zdrojů	Opatření 3.2.2 Spolupráce a internacionalizace výzkumných organizací a inovačních firem	
	Opatření 2.2.3 Zlepšení vodohospodářské a odpadové infrastruktury		

Strategický cíl 1.3 Infrastrukturní opatření pro přeshraniční zpřístupnění a využívání kulturního a přírodního dědictví příhraničního regionu		Strategický cíl 3.3 Vzdělávací systém provázaný s trhem práce	Strategický cíl 4.3 Vytváření a rozvoj přeshraničních kooperačních sítí, včetně spolupráce NNO a sociálních hospodářských partnerů
Opatření 1.3.1 Výstavba, rekonstrukce, přestavba a modernizace veřejně dostupné základní infrastruktury zpřístupňující a zvyšující využití přírodního a kulturního dědictví v odvětví cestovního ruchu		Opatření 3.3.1 Zvýšení vzdělanosti a zaměstnatelnosti obyvatel regionu	Opatření 4.3.1 Vytváření a rozvoj přeshraničních kooperačních sítí, včetně spolupráce NNO a sociálních hospodářských partnerů
Opatření 1.3.2 Výstavba, rekonstrukce, přestavba a modernizace infrastruktury umožňující anebo usnadňující přístup ke kulturním a přírodním atraktivitám pro návštěvníky se speciálními potřebami			
Strategický cíl 1.4 Společná informační, marketingová a propagační opatření v oblasti využití přírodních a kulturních zdrojů			
Opatření 1.4.1 Využití mobilních technologií pro společnou prezentaci a propagaci kulturních a přírodních atraktivit společného pohraničí			
Opatření 1.4.2 Společné kampaně propagující přírodní a kulturní atraktivity společného území			
Opatření 1.4.3. Společné účasti na veletrzích a obdobných propagačních akcích cestovního ruchu včetně pořízení nezbytných propagačních předmětů dlouhodobé povahy			
Strategický cíl 1.5 Evaluace, studie, strategie, plány směřující k využití přírodních a kulturních zdrojů			
Opatření 1.5.1 Příprava společných koncepčních dokumentů			

Strategie integrované spolupráce partnerů má stanoveny čtyři strategické oblasti spolupráce, jejichž řešení jako celku je důležité pro naplnění vize, mise a globálního cíle. Každá strategická oblast má definováno několik strategických cílů popisujících žádoucí stav, kterého je třeba dosáhnout v dané strategické oblasti spolupráce.

- **Strategická oblast spolupráce 1** Cestovní ruch a volný čas
- **Strategická oblast spolupráce 2** Infrastruktura a životní prostředí
- **Strategická oblast spolupráce 3** Konkurenceschopnost
- **Strategická oblast spolupráce 4** Spolupráce institucí a komunit

4.5 Strategická oblast spolupráce 1 Cestovní ruch a volný čas

Generická strategie

Generická strategie k dosažení cílů strategické oblasti spolupráce Cestovní ruch a volný čas vychází z expertního návrhu souhrnné SWOT analýzy, která vychází z dílčích SWOT analýz pro území partnerů, konkrétních problémových oblastí a mapování potřeb klíčových hráčů. V rámci tohoto přístupu byla vytvořena koincidenční matice zobrazující vztah navrhovaného stromu cílů a souhrnné SWOT analýzy. Síla vazby byla posuzována na škále 0 (x) pro slabou vazbu, 1 (x) pro střední vazbu a 2 (xx) pro silnou vazbu. V kumulativním vyjádření síly vazeb se matice následně stala hlavním určujícím základem pro vytvoření generické strategie. Generická strategie určuje hlavní směr orientace strategické oblasti spolupráce Cestovní ruch a volný čas za účelem naplnění jejich strategických cílů. Na základě výše uvedených vstupů byla identifikována generická strategie (W-O), jejímž obsahem je využití existujících či potenciálních příležitostí území k potlačení jeho slabých stránek.

Tabulka 1 Návrh generické strategie strategických oblastí spolupráce

	Silné stránky - S	Slabé stránky - W
	<u>strategie SO</u>	<u>strategie WO</u>
	2 Infrastruktura a životní prostředí	1 Cestovní ruch a volný čas
	3 Konkurenceschopnost	
Příležitosti - O	4 Veřejné služby a partnerství	
Hrozby - T	<u>strategie ST</u>	<u>strategie WT</u>

Mezi slabé stránky území lze jmenovat prostorovou a sezónní disproporci v intenzitě cestovního ruchu, málo rozvinutý cestovní ruch v jižních partiích území a neexistenci sítě ubytovacích zařízení nejvyšší kategorie. Determinující je také značná vzdálenost a kulturně historická odlišnost krajních partií regionu a stále patrné dědictví vysídleného pohraničí v rámci kulturní integrity a pospolitosti. Významným impulsem pro naplnění cílů je využití příležitostí spočívajících v marketingové spolupráci

a tvorbě společných produktů cestovního ruchu s Polskou stranou s případným využitím alternativních forem turistiky.

Tabulka 2 Kumulativní síla vazby mezi strategickými cíli a SWOT

	S	W	O	T
Strategický cíl 1.1 Zachování a obnova kulturních a přírodních atraktivit k jejich využití pro udržitelný rozvoj společného pohraničí	23	27	14	2
Strategický cíl 1.2 Podpora využití nemotného kulturního dědictví	11	5	7	1
Strategický cíl 1.3 Infrastrukturní opatření pro přeshraniční zpřístupnění a využívání kulturního a přírodního dědictví příhraničního regionu	21	22	14	3
Strategický cíl 1.4 Společná informační, marketingová a propagační opatření v oblasti využití přírodních a kulturních zdrojů	29	26	13	1
Strategický cíl 1.5 Evaluace, studie, strategie, plány směřující k využití přírodních a kulturních zdrojů	7	6	3	0

Tabulka 3 Kumulativní síla vazby mezi opatřeními a SWOT

	S	W	O	T
Opatření 1.1.1 Rekonstrukce, revitalizace a jiná opatření k zachování a obnově přírodních a kulturních atraktivit	11	15	7	1
Opatření 1.1.2 Realizace opatření směřujících k vyššímu zapojení kulturních či přírodních atraktivit do udržitelného cestovního ruchu	12	12	7	1
Opatření 1.2.1 Podpora a folklorních tradic a dalších forem místního nebo regionálního nemotného kulturního dědictví	11	5	7	1
Opatření 1.3.1 Výstavba, rekonstrukce, přestavba a modernizace veřejně dostupné základní infrastruktury zpřístupňující a zvyšující využití přírodního a kulturního dědictví v odvětví cestovního ruchu	11	11	7	2

Opatření 1.3.2 Výstavba, rekonstrukce, přestavba a modernizace infrastruktury umožňující anebo usnadňující přístup ke kulturním a přírodním atraktivitám pro návštěvníky se speciálními potřebami	10	11	7	1
Opatření 1.4.1 Využití mobilních technologií pro společnou prezentaci a propagaci kulturních a přírodních atraktivit společného pohraničí	10	7	3	1
Opatření 1.4.2 Společné kampaně propagující přírodní a kulturní atraktivity společného území	11	12	5	0
Opatření 1.4.3 Společné účasti na veletrzích a obdobných propagačních akcích cestovního ruchu včetně pořízení nezbytných propagačních předmětů dlouhodobé povahy	8	7	5	0
Opatření 1.5.1 Společné koncepční dokumenty – strategie, studie, analýzy, plány, evaluace apod.	7	6	3	0

Tabulka 4 Koincidenční matice prvků SWOT analýzy a opatření strategické oblasti spolupráce 1

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 1.1.1	Opatření 1.1.2	Opatření 1.2.1	Opatření 1.3.1	Opatření 1.3.2	Opatření 1.4.1	Opatření 1.4.2	Opatření 1.4.3	Opatření 1.5.1
SILNÉ STRÁNKY									
Dlouhodobá spolupráce partnerů	x	x	x	x	x	x	xx	xx	xx
Území z velké části pokryté DSO a MAS se zkušenostmi s projektovým řízením	x	x	x	x	x	x	x	xx	x
Vysoká naděje dožití při narození									
Zaměstnanost ve zpracovatelském průmyslu nad úrovní ČR									
Vysoký počet ekonomických subjektů v průmyslu, stavebnictví									
Vysoký počet ekonomických subjektů v kulturní, zábavní a rekreační činnosti	x	x	x	x	x				
Existence zprostředkujících subjektů VaV v regionu									
Rostoucí počet pracovišť výzkumu a vývoje									
Realizace významných infrastrukturních VaV projektů									
Koncepční přístup samospráv k rozvíjení regionálních výzkumných a inovačních systémů									
Turisticky mimořádně atraktivní hornaté území téměř po celé hranici regionu	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx	x	x
Existence významných lázeňských středisek se specializovanou péčí	xx	xx	x	x	x	xx	xx	x	x
Vysoká turistická návštěvnost	xx	xx	xx	xx	x	xx	xx	x	x
Množství kulturních a historických památek po celém území regionu	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx	x	x

Snižování emisní zátěže regionu									
Zlepšení kvality a jakosti povrchových a podzemních vod, nárůst počtu ČOV									
Nárůst podílu obyvatel napojených na veřejný vodovod									
Vysoká legislativní ochrana území včetně KRNP a NATURA 2000									
Hustá silniční i železniční síť ve sledovaném zájmovém území									
Dobře fungující a stále se rozvíjející integrované dopravní systémy v krajích		x	x	x	x				
Mezinárodní železniční koridor vedoucí v jižní části sledovaného území									
Existence mezinárodního veřejného letiště v Pardubicích									
Hustá síť základních a středních škol									
Existence několika regionálních univerzit s pestrými nabídkami oborů									
Fungující síť zdravotnických zařízení v celém regionu									
Přítomnost vysoce specializovaných zdravotnických pracovišť									
Nižší počet hospitalizovaných v polské části									
Profesionální složky integrovaného záchranného systému									
Relativně vysoká úspěšnost podaných projektů v rámci OP ČR –PL, prioritní osa 3									

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 1.1.1	Opatření 1.1.2	Opatření 1.2.1	Opatření 1.3.1	Opatření 1.3.2	Opatření 1.4.1	Opatření 1.4.2	Opatření 1.4.3	Opatření 1.5.1
SLABÉ STRÁNKY									
Značná vzdálenost a kulturně historická odlišnost krajních partií regionu	x				x	x	x	xx	x
Stále patrné dědictví vysídleného pohraničí v rámci kulturní integrity a pospolitosti	xx	x		x	xx	x	x	x	x
Velmi nerovnoměrná sídelní struktura a hospodářská aktivita v pohraničních subregionech	x			xx		x	x	x	x
Rozdrobená sídelní struktura	x					x	x	x	x
Podprůměrný podíl VŠ vzdělaných obyvatel									
Míra registrované nezaměstnanosti nad úrovní ČR (vyjma Královéhradeckého kraje)		x	x			x	x	x	x
Nedostatečná provázanost výzkumné a aplikační sféry									
Nízké celkové výdaje na výzkum a vývoj v mezikrajském srovnání									
Nízký počet zaměstnanců ve výzkumu a vývoji v mezikrajském srovnání									
Slabé komerční využití výsledků výzkumu a vývoje									
Exportní závislost regionu na zemích EU (major. Německo)									
Prostorová a sezónní disproporce v intenzitě	xx	xx	xx	xx	xx	x	x	x	x

cestovního ruchu									
Málo rozvinutý cestovní ruch v jižních partiích regionu	xx	xx	x	x	x		x		
Neexistence sítě ubytovacích zařízení nejvyšší kategorie	xx	xx	x	x	x		x		
Vysoká produkce odpadů komunálního a podnikového odpadu									
Chybějící páteří infrastruktura vyššího řádu omezující dopravní dostupnost (D11, R35)	x	x		x	x		x		
Nevyhovující technický stav regionální silniční a železniční sítě	x	x		x	x		x		
Nedostatečná dopravní obslužnost příhraničních oblastí	x	x		x	x		x		
Hornatý charakter příhraničních oblastí omezující rozvoj dopravní infrastruktury	x	x		x	x	x	x		
Nížeší podíl počítačově gramotných obyvatel ve srovnání s vyspělejšími zeměmi EU									
Nerovnoměrné pokrytí regionu sociálními službami									
Chybějící finance a nedostatečné kapacity zařízení sociálních služeb									
Obtížné uplatnění osob středního věku na trhu práce vedoucí k vysokému počtu žadatelů o předčasný důchod									

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 1.1.1	Opatření 1.1.2	Opatření 1.2.1	Opatření 1.3.1	Opatření 1.3.2	Opatření 1.4.1	Opatření 1.4.2	Opatření 1.4.3	Opatření 1.5.1
PŘÍLEŽITOSTI									
Zlepšování vzdělanostní struktury obyvatel									
Zvyšování zaměstnanosti ve znalostně náročných oborech									
Rozvoj malého a středního podnikání v hospodářsky slabších oblastech regionu	x	x	x	x	x	x	x	x	
Další rozvoj akademického sektoru přírodovědného a technického zaměření									
Užší spolupráce výzkumného a aplikačního sektoru									
Přilákání vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí do regionu									
Podpora realizace domácích (zahraničních) investic v regionu									
Konkurenceschopný export do destinací mimo EU									
Zvýšená inovační poptávka firem a veřejné správy									
Marketingová spolupráce a tvorba společných produktů cestovního ruchu	xx	xx	xx	x	x	x	xx	xx	x
Rozvoj alternativních forem turistiky	xx	xx	xx	x	x				
Nárůst počtu chráněných území			x						
Rozvoj přeshraniční dopravy díky									

vstupu obou zemí do shenghenského prostoru									
Dopravní napojení na mezinárodní koridory zvýší atraktivitu celého území	x	x		x	x				
Rozvoj alternativních a nemotorových forem dopravy				xx	xx				
Rozvoje spolupráce složek integrovaného záchranného systému									
Využití evropských fondů na realizaci dopravních přeshraničních projektů									
Využití vědeckovýzkumného potenciálu univerzit včetně mezinárodní spolupráce									
Rozvoj přeshraniční spolupráce mezi obcemi a subjekty veřejných služeb	x	x	x	x	x	x	xx	xx	xx

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 1.1.1	Opatření 1.1.2	Opatření 1.2.1	Opatření 1.3.1	Opatření 1.23.2	Opatření 1.4.1	Opatření 1.4.2	Opatření 1.4.3	Opatření 1.5.1
HROZBY									
Stále více periferní charakter pohraničních regionů postižený strukturálními problémy	x	x	x	x	x	x			
Zhoršování věkové struktury obyvatel. Demografické stárnutí populace									
Klesající podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva									
Růst zaměstnanosti v oborech s nízkou přidanou hodnotou									
Trvalý nesoulad mezi požadavky trhu práce a nabídkou kvalifikovaných pracovních sil									
Nestabilita vnějšího makroekonomického prostředí a finančních trhů									
Odliv odborných pracovníků (především výzkumu) do rychleji se rozvíjejících krajů									
Pokles zahraniční poptávky po exportu regionu									
Růst konkurence prostřednictvím jiných středoevropských turisticky atraktivních lokalit									
Trvale vysoká emisní zátěž v Pardubickém kraji									
Oddalování dopravního napojení regionu na mezinárodní koridory									
Pokles významu osobní i nákladní železniční dopravy									
Zhoršování kvality životního prostředí vlivem automobilové dopravy				x					
Nedostatek veřejných finančních prostředků na rozvoj dopravy									
Pokles příjmů územních rozpočtů v závislosti na celostátní hospodářské situaci									
Nutná efektivizace školské sítě vlivem nepříznivého demografického vývoje									
Odliv lékařů a zdravotnického personálu z důvodu neuspokojení mzdových požadavků									

Struktura cílů

Strategická oblast 1 Cestovní ruch a volný čas, která řeší problematiku cestovního ruchu jako faktoru konkurenceschopnosti území a související nabídku kulturních, sportovních a volnočasových aktivit, má stanoveny pět strategických cílů:

- **Strategický cíl 1.1** Zachování a obnova kulturních a přírodních atraktivit směřujících k jejich využití pro udržitelný rozvoj společného pohraničí
- **Strategický cíl 1.2.** Podpora využití nehmotného kulturního dědictví
- **Strategický cíl 1.3** Infrastrukturní opatření pro přeshraniční zpřístupnění a využívání kulturního a přírodního dědictví příhraničního regionu
- **Strategický cíl 1.4** Společná informační, marketingová a propagační opatření v oblasti využití přírodních a kulturních zdrojů
- **Strategický cíl 1.5** Evaluate, strategie, plány směřující k využití přírodních a kulturních zdrojů

Strategický cíl 1.1 Zachování a obnova kulturních a přírodních atraktivit směřujících k jejich využití pro udržitelný rozvoj společného pohraničí

Cestovní ruch je významným odvětvím hospodářství území s úzkou vazbou na zaměstnanost. Intenzita cestovního ruchu vykazuje sezónní a prostorové disproporce. Cestovní ruch je méně rozvinut mimo horské partie regionu. Cílem je realizovat opatření zaměřená na zvýšení návštěvnosti regionu prostřednictvím většího využití potenciálu přírodních a kulturních zdrojů.

Opatření 1.1.1 Rekonstrukce, revitalizace a jiná opatření k zachování a obnově přírodních a kulturních atraktivit

Opatření je zaměřeno na zlepšování podmínek pro rozvoj cestovního ruchu v přeshraničním území a tím vytvářejících podmínek pro zvýšení zaměstnanosti na lokální úrovni.

Tabulka 5 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Provádění rekonstrukcí a revitalizací turisticky atraktivních nemovitostí – především zákonem chráněných objektů kulturního dědictví (památek) ▪ Provádění rekonstrukcí a revitalizací turisticky atraktivních objektů jiných než nemovitých včetně vytváření a revitalizace muzejních nebo výstavních expozic přeshraničního charakteru ▪ Provádění rekonstrukcí a revitalizací turisticky atraktivních objektů přírodního dědictví ▪ Doprovodné propagační aktivity týkající se nabídky cestovního ruchu vztahující se k příslušnému objektu kulturního / přírodního dědictví

Opatření 1.1.2 Realizace opatření směřujících k vyššímu zapojení kulturních či přírodních atraktivit do udržitelného cestovního ruchu

Vhodná jsou taková opatření, díky jejichž realizaci bude možné ve větší míře využít existujících objektů kulturního a přírodního dědictví představující turistické atraktivity, přizpůsobení infrastruktury objektů přírodního a kulturního dědictví pro rozšíření nabídky cestovního ruchu.

Tabulka 6 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Zvýšení návštěvnické kapacity ▪ Rozšíření potenciálního okruhu návštěvníků ▪ Prodloužení návštěvnické sezóny

Strategický cíl 1.2 Podpora využívání nehmotného kulturního dědictví

Strategický cíl je zaměřen na rozvoj a obnovu místních folklorních tradic a dalších forem místního nebo regionálního nehmotného kulturního dědictví za podmínky jejich využití s cílem zvýšení turistického ruchu v příhraničí.

Opatření 1.2.1 Rozvoj a obnova místních folklorních tradic

Opatření je zaměřeno na podporu rozvoje a obnovy místních folklorních tradic pro obyvatele regionu i pro jeho návštěvníky. Hraniční oblasti jsou v tomto ohledu s ohledem na pohnutou historii stále do značné míry odcizené – spolupráce v této oblasti vykazuje stále značné rezervy. Vhodně směřovanou podporou může dojít k pozvednutí celkové kulturní úrovně regionu a jeho obyvatel, rovněž ke zvýšení nabídky trávení volného času, v rámci sekundárních efektů i ke snížení rizika sociálně patologických jevů, zlepšení zdraví obyvatel a zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch.

Tabulka 7 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Rozvoj a obnova místních folklorních tradic ▪ Další formy místního nebo regionálního nehmotného kulturního dědictví

Strategický cíl 1.3 Infrastrukturní opatření pro přeshraniční zpřístupnění a využívání kulturního a přírodního dědictví příhraničního regionu

Opatření 1.3.1 Výstavba, rekonstrukce, přestavba a modernizace veřejně dostupné základní infrastruktury zpřístupňující a zvyšující využití přírodního a kulturního dědictví v odvětví cestovního ruchu (např. cyklostezky, naučné stezky) včetně doplňkové turistické infrastruktury usnadňující návštěvu kulturních a přírodních atraktivit (např. stojany na kola, informační cedule apod.)

Tabulka 8 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Výstavba či rekonstrukce cyklostezek a cyklotras, pěších stezek, tematicky zaměřených stezek apod. včetně doplňkové a související infrastruktury (stojany na kola, informační cedule aj.)

- Realizace pěších stezek, tematických naučných stezek nebo specifických stezek a tras využívaných pro sportovní turistiku v turisticky atraktivním přírodním prostředí (in-line stezky, lyžařské trasy, vodácké trasy apod.)
- Realizace vyhlídkových míst a infrastruktury (rozhledny, vyhlídkové mostky apod.)
- Výstavba či zkapacitnění parkovišť u významných turistických destinací za podmínky jasného prokázání nedostatečnosti stávajících parkovacích kapacit a z toho plynoucího přímého negativního ovlivnění (snížení) využití návštěvnického potenciálu dané lokality či atraktivity a za předpokladu jednoznačně dominantního využití parkovacích ploch turisty
- Tvorba a rozšiřování turistických informačních center nebo jiných způsobů informování o turistických atraktivitách v regionu (turistické infobody, infostánky, městské informační turistické systémy aj.)
- Jako doplňkové aktivity: realizace infrastruktury a vybavení / mobiliáře omezujících negativní dopad realizovaných aktivit na životní prostředí v řešené lokalitě (odpočívadla, lavičky, nádoby na odpad aj.)

Opatření 1.3.2 Výstavba, rekonstrukce, přestavba a modernizace infrastruktury umožňující anebo usnadňující přístup ke kulturním a přírodním atraktivitám pro návštěvníky se speciálními potřebami (hendikepovaní, rodiny s dětmi, senioři apod.)

Opatření je zaměřeno na podporu investic (výstavba, rekonstrukce a modernizace infrastruktury), které umožní či usnadní přístup ke kulturním a přírodním atraktivitám pro návštěvníky se speciálními potřebami (např. hendikepovaní turisté, rodiny s dětmi, senioři apod.).

Tabulka 9 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Infrastrukturní prvky umožňující bezbariérové přístupy pro osoby se sníženou schopností pohybu (např. zvukové, grafické a podobné naváděcí systémy) ▪ Výstavba vyhrazených parkovacích stání pro hendikepované a další skupiny se speciálními potřebami (např. rodiny s dětmi, senioři)

Strategický cíl 1.4 Společná informační, marketingová a propagační opatření v oblasti využití přírodních a kulturních zdrojů

Strategický cíl je zaměřen na společná informační, marketingová a propagační opatření v oblasti využití přírodních a kulturních zdrojů.

Opatření 1.4.1 Využití mobilních technologií pro společnou prezentaci a propagaci kulturních a přírodních atraktivit společného pohraničí – např. www stránky, sociální sítě, mobilní aplikace, využití QR kódů apod.

Opatření je zaměřeno na využití mobilních a dalších obdobných technologií při provádění propagace, prezentace a poskytování informovanosti o kulturních a přírodních atraktivitách ve společném pohraničí s cílem zvýšení jejich zapojení (využití) v odvětví cestovního ruchu a zvýšení jejich návštěvnosti.

Tabulka 10 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Využití těchto nástrojů pro prezentaci a propagaci turistických atraktivit regionu: audio průvodci, GPS technologie a nástroje, využití QR kódů, realizace publicity a propagace pomocí webových stránek, sociálních sítí a dalších včetně nově vznikajících / inovativních způsobů propagace a publicity ▪ Doplnující aktivity: nákup technologií (hardware i software) do té míry, do jaké je prokazatelně nezbytný pro zavedení a provoz výše zmíněných opatření publicity a propagace zaměřených na turisty

Opatření 1.4.2 Společné kampaně propagující přírodní a kulturní atraktivity společného území

Opatření je směřováno do aktivity spojených se společnými regionálními či tematickými kampaněmi realizovanými s cílem propagace přírodních a kulturních atraktivit společného pohraničí a zvýšení jejich návštěvnosti.

Tabulka 11 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Pořízení a distribuce propagačních materiálů a nástrojů publicity určených at již široké veřejnosti nebo zaměřených na specifickou cílovou skupinu (informační letáky, mapy, publikace apod.) ▪ Realizace společných mediálních produktů propagujících společné území a jeho atraktivity ▪ Příprava a zavedení specifických nástrojů podpory cestovního ruchu – např. turistické karty, rodinné pasy apod. ▪ Organizace akcí propagujících společné území jako turistickou destinaci a podporujících rozvoj cestovního ruchu v něm.

Opatření 1.4.3 Společné účasti na veletrzích a obdobných propagačních akcích cestovního ruchu včetně pořízení nezbytných propagačních předmětů dlouhodobé povahy potřebných pro tento druh propagace (bannery, propagační stany apod.)

Opatření je zaměřeno na podporu účasti na veletrzích a na obdobných propagačních akcích v oblasti cestovního ruchu, realizovaných jednoznačně s cílem podpory cestovního ruchu v přeshraničním území.

Tabulka 12 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Společné účasti na veletrzích a na obdobných propagačních akcích v oblasti cestovního ruchu ▪ Pořízení nezbytných propagačních předmětů dlouhodobé povahy potřebných pro tento druh propagace – bannery, propagační stojany apod.

Strategický cíl 1.5 Evaluace, studie, strategie, plány směřující k využití přírodních a kulturních zdrojů**Opatření 1.5.1 Evaluace, studie, strategie, plány směřující k využití přírodních a kulturních zdrojů**

Opatření je zaměřeno na přípravu společných koncepčních dokumentů – strategií, studií a analýz, plánů, evaluací apod. realizovaných s cílem vyššího či lepšího využití společných přírodních a kulturních zdrojů v odvětví cestovního ruchu a ke zvýšení návštěvnosti celého regionu.

Tabulka 13 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Tematické koncepce (řešící např. zvláštní segment cestovního ruchu či vymezenou skupinu atraktivit nebo zaměřené na specifickou cílovou skupinu) ▪ Územní koncepce (řešící celkové využití přírodních a kulturních zdrojů ve vymezeném území) ▪ Marketingové koncepce

4.6 Strategická oblast spolupráce 2 Infrastruktura a životní prostředí

Generická strategie

Generická strategie k dosažení cílů strategické oblasti spolupráce Infrastruktura a životní prostředí vychází z expertního návrhu souhrnné SWOT analýzy, která vychází z dílčích SWOT analýz území partnerů, konkrétních problémových oblastí a mapování potřeb klíčových hráčů. V rámci tohoto přístupu byla vytvořena koincidenční matice zobrazující vztah navrhovaného stromu cílů a souhrnné SWOT analýzy. Síla vazby byla posuzována na škále 0 (x) pro slabou vazbu, 1 (x) pro střední vazbu a 2 (xx) pro silnou vazbu. V kumulativním vyjádření síly vazeb se matice následně stala hlavním určujícím základem pro vytvoření generické strategie. Generická strategie určuje hlavní směr orientace strategické oblasti spolupráce Infrastruktura a životní prostředí za účelem naplnění jejich strategických cílů. Na základě výše uvedených vstupů byla identifikována generická strategie (S-O), jejímž obsahem je posílení silných stránek území k využití existujících či potenciálních příležitostí.

Tabulka 14 Návrh generické strategie strategických oblastí spolupráce

	Silné stránky - S	Slabé stránky - W
Příležitosti - O	<u>strategie SO</u> 2 Infrastruktura a životní prostředí 3 Konkurenceschopnost 4 Veřejné služby a partnerství	<u>strategie WO</u> 1 Cestovní ruch a volný čas
Hrozby - T	<u>strategie ST</u>	<u>strategie WT</u>

Významným pozitivem jsou dobře fungující a stále se rozvíjející integrované dopravní systémy v území, které těží z husté silniční i železniční sítě a několika mezinárodních letišť a také koridorů vedoucích skrze region. Významnou roli v území hraje nárůst podílu obyvatel napojených na veřejný vodovod, nárůst počtu čistíren odpadních vod a zlepšující se kvalita a jakost povrchových a podzemních vod. V celém regionu se daří snižovat emisní zátěž a legislativně chránit selektivní území (národní parky, soustava NATURA 2000). Zároveň je potřeba vnímat, využívat a realizovat potenciální rozvojové příležitosti v rozvoj přeshraniční dopravy díky vstupu obou zemí do schengenského prostoru, modernizaci/budování dopravních napojení na mezinárodní koridory pro zvýšení atraktivity celého území. Důležitým faktorem je podpora alternativních a nemotorových forem dopravy a využití evropských fondů na realizaci dopravních přeshraničních projektů.

Tabulka 15 Kumulativní síla vazby mezi strategickými cíli a SWOT

	S	W	O	T
Strategický cíl 2.1 Dostatečná dopravní dostupnost a přeshraniční mobilita	22	25	20	17
Strategický cíl 2.2 Kvalitní životní prostředí	30	13	11	13

Tabulka 16 Kumulativní síla vazby mezi opatřeními a SWOT

	S	W	O	T
Opatření 2.1.1. Rozvoj infrastruktury a dopravních sítí v regionu	11	12	11	8
Opatření 2.1.2. Podpora meziregionální osobní a nákladní přepravy	11	13	9	9
Opatření 2.2.1 Ochrana ovzduší, přírody a krajiny	13	6	5	5
Opatření 2.2.2. Efektivní využívání energií a surovinových zdrojů	8	4	4	4
Opatření 2.2.3 Zlepšení vodohospodářské a odpadové infrastruktury	9	3	2	4

Tabulka 17 Koincidenční matice prvků SWOT analýzy a opatření strategické oblasti spolupráce 2

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 2.1.1.	Opatření 2.1.2.	Opatření 2.2.1.	Opatření 2.2.2.	Opatření 2.2.3.
SILNÉ STRÁNKY					
Dlouhodobá spolupráce partnerů			x		
Území z velké části pokryté DSO a MAS se zkušenostmi s projektovým řízením			x		x
Vysoká naděje dožití při narození					
Zaměstnanost ve zpracovatelském průmyslu nad úrovní ČR		x			
Vysoký počet ekonomických subjektů v průmyslu, stavebnictví		x			
Vysoký počet ekonomických subjektů v kulturní, zábavní a rekreační činnosti		x			
Existence zprostředkujících subjektů VaV v regionu					
Rostoucí počet pracovišť výzkumu a vývoje					
Realizace významných infrastrukturních VaV projektů					
Koncepční přístup samospráv k rozvíjení regionálních výzkumných a inovačních systémů					
Turisticky mimořádně atraktivní hornaté území téměř po celé hranici regionu					
Existence významných lázeňských středisek se specializovanou péčí					
Vysoká turistická návštěvnost	xx		x		
Množství kulturních a historických památek po celém území regionu					
Snižování emisní zátěže regionu	x		xx	xx	xx
Zlepšení kvality a jakosti povrchových a podzemních vod, nárůst počtu ČOV			xx	xx	xx
Nárůst podílu obyvatel napojených na veřejný vodovod			xx	xx	xx
Vysoká legislativní ochrana území včetně KRNP a NATURA 2000			xx	xx	xx
Hustá silniční i železniční síť ve sledovaném zájmovém území	x	xx			
Dobře fungující a stále se rozvíjející integrované dopravní systémy v krajích	xx	xx			
Mezinárodní železniční koridor vedoucí v jižní části sledovaného území	xx	xx			
Existence mezinárodního veřejného letiště v Pardubicích	xx	x			
Hustá síť základních a středních škol		x			
Existence několika regionálních univerzit s pestrou nabídkou oborů					
Fungující síť zdravotnických zařízení v celém regionu					
Přítomnost vysoce specializovaných zdravotnických pracovišť					
Nižší počet hospitalizovaných ve polské části					
Profesionální složky integrovaného záchranného systému	x		x		
Relativně vysoká úspěšnost podaných projektů v rámci OP ČR –PL, prioritní osa 3					
Přínosem založení ESÚS bude jednodušší tvorba společných projektů, prezentace			x		

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 2.1.1.	Opatření 2.1.2.	Opatření 2.2.1.	Opatření 2.2.2.	Opatření 2.2.3.
SLABÉ STRÁNKY					
Značná vzdálenost a kulturně historická odlišnost krajních partií regionu					
Stále patrné dědictví vysídleného pohraničí v rámci kulturní integrity a pospolitosti					
Velmi nerovnoměrná sídelní struktura a hospodářská aktivita v pohraničních subregionech	xx	xx	x	x	
Rozdrobená sídelní struktura	xx	xx	x	x	x
Podprůměrný podíl VŠ vzdělaných obyvatel					
Míra registrované nezaměstnanosti nad úrovní ČR (vyjma Královéhradeckého kraje)					
Nedostatečná provázanost výzkumné a aplikační sféry					
Nízké celkové výdaje na výzkum a vývoj v mezikrajském srovnání					
Nízký počet zaměstnanců ve výzkumu a vývoji v mezikrajském srovnání					
Slabé komerční využití výsledků výzkumu a vývoje					
Exportní závislost regionu na zemích EU (major. Německo)					
Prostorová a sezónní disproporce v intenzitě cestovního ruchu		x			
Málo rozvinutý cestovní ruch v jižních partiích regionu					
Neexistence sítě ubytovacích zařízení nejvyšší kategorie					
Vysoká produkce odpadů komunálního a podnikového odpadu			xx	xx	xx
Chybějící páteřní infrastruktura vyššího řádu omezující dopravní dostupnost (D11, R35)	xx	xx	x		
Nevyhovující technický stav regionální silniční a železniční sítě	xx	xx			
Nedostatečná dopravní obslužnost příhraničních oblastí	xx	xx			
Hornatý charakter příhraničních oblastí omezující rozvoj dopravní infrastruktury	xx	xx	x		
Nižší podíl počítačově gramotných obyvatel ve srovnání s vyspělejšími zeměmi EU					
Nerovnoměrné pokrytí regionu sociálními službami					
Chybějící finance a nedostatečné kapacity zařízení sociálních služeb					
Obtížné uplatnění osob středního věku na trhu práce vedoucí k vysokému počtu žadatelů o předčasný důchod					

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 2.1.1.	Opatření 2.1.2.	Opatření 2.2.1.	Opatření 2.2.2.	Opatření 2.2.3.
PŘÍLEŽITOSTI					
Zlepšování vzdělanostní struktury obyvatel					
Zvyšování zaměstnanosti ve znalostně náročných oborech					
Rozvoj malého a středního podnikání v hospodářsky slabších oblastech regionu	x			x	

Další rozvoj akademického sektoru přírodovědného a technického zaměření					
Užší spolupráce výzkumného a aplikačního sektoru					
Přilákání vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí do regionu					
Podpora realizace domácích (zahraničních) investic v regionu	x				
Konkurenceschopný export do destinací mimo EU	x				
Zvýšená inovační poptávka firem a veřejné správy					
Marketingová spolupráce a tvorba společných produktů cestovního ruchu					
Rozvoj alternativních forem turistiky			x		
Nárůst počtu chráněných území (MZCHÚ)			xx	xx	xx
rozvoj přeshraniční dopravy díky vstupu obou zemí do shenghenského prostoru	xx	xx			
dopravní napojení na mezinárodní koridory zvýší atraktivitu celého území	xx	xx	x		
rozvoj alternativních a nemotorových forem dopravy	xx	xx			
Rozvoje spolupráce složek integrovaného záchranného systému					
využití evropských fondů na realizaci dopravních přeshraničních projektů	xx	xx			
Využití vědeckovýzkumného potenciálu univerzit včetně mezinárodní spolupráce					
Rozvoj přeshraniční spolupráce mezi obcemi a subjekty veřejných služeb		x	x	x	

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 2.1.1.	Opatření 2.1.2.	Opatření 2.2.1.	Opatření 2.2.2.	Opatření 2.2.3.
HROZBY					
Stále více periferní charakter pohraničních regionů postižený strukturálními problémy		x			
Zhoršování věkové struktury obyvatel. Demografické stárnutí populace					
Klesající podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva					
Růst zaměstnanosti v oborech s nízkou přidanou hodnotou					
Trvalý nesoulad mezi požadavky trhu práce a nabídkou kvalifikovaných pracovníků					
Nestabilita vnějšího makroekonomického prostředí a finančních trhů					
Odliv odborných pracovníků (především výzkumu) do rychleji se rozvíjejících krajů					
Pokles zahraniční poptávky po exportu regionu					
Růst konkurence prostřednictvím jiných střeoevropských turisticky atraktivních lokalit					
Trvale vysoká emisní zátěž v Pardubickém kraji			xx	xx	xx
oddalování dopravního napojení regionu na mezinárodní koridory	xx	xx			
pokles významu osobní i nákladní železniční dopravy	xx	xx	x		
zhoršování kvality životního prostředí vlivem automobilové dopravy	xx	xx	xx	xx	xx
nedostatek veřejných finančních prostředků na rozvoj dopravy	xx	xx			
Pokles příjmů územních rozpočtů v závislosti na celostátní hospodářské situaci					
Nutná efektivizace školské sítě vlivem nepříznivého demografického vývoje					

Odliv lékařů a zdravotnického personálu z důvodu neuspokojení mzdových požadavků					
---	--	--	--	--	--

Struktura cílů

Strategická oblast 2 Infrastruktura a životní prostředí, která řeší problematiku dopravní dostupnosti/mobility v území a aspekty ochrany životního prostředí, má stanoveny dva strategické cíle:

- **Strategický cíl 2.1:** Dostatečná dopravní dostupnost a přeshraniční mobilita
- **Strategický cíl 2.2:** Kvalitní životní prostředí

Strategický cíl 2.1 Dostatečná dopravní dostupnost a přeshraniční mobilita

Kvalitní dopravní propojení regionu je klíčovým předpokladem pro rozvoj přeshraniční spolupráce a hospodářského a sociálního rozvoje celého území. Vstupem do schengenského prostoru byly vytvořeny základní podmínky pro rozvoj přeshraniční mobility. Kvalita dopravní infrastruktury a služeb však nesplňuje současné požadavky a její situaci znevýhodňuje i charakter příhraničních regionů, které z největší části tvoří horské a podhorské oblasti. Proto je třeba zlepšit kvalitu dosavadních sítí a příp. iniciovat nové propojení včetně vytvoření kvalitní dopravní nabídky, která umožní lepší dopravní dostupnost v rámci regionu a mobilitu obyvatel i návštěvníků a tím vytvořit kromě jiného předpoklady pro zvýšení využití endogenního ekonomického potenciálu regionu (v oblasti cestovního ruchu a dalších hospodářských odvětvích).

Opatření 2.1.1. Rozvoj infrastruktury a dopravních sítí v regionu

Opatření je zaměřeno na modernizaci a rozvoj dopravních sítí a doprovodné infrastruktury. Je třeba kvalitně plánovat, koordinovat a poté realizovat potřebné investice v silniční a železniční dopravě, ale i v oblasti nemotorové dopravy.

Tabulka 18 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ výstavba, rekonstrukce a modernizace dopravní infrastruktury (silniční, železniční, cyklo, pěší)

Opatření 2.1.2. Podpora meziregionální osobní a nákladní přepravy

Opatření je zaměřeno na zlepšení meziregionální přepravy osob v rámci veřejné hromadné dopravy, ale i rozvoj multimodální / kombinované dopravy. Dopravní obslužnost v rámci regionu vyžaduje lepší koordinaci a integraci aktivit regionálních subjektů.

Tabulka 19 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ integrace dopravních systémů a spolupráce dopravců v rámci veřejné hromadné dopravy (společné jízdenky, návaznost spojů, jízdní řády,...)
▪ rozvoj integrovaných dopravních systémů a jejich přeshraniční propojení

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ nákup a modernizace dopravních prostředků veřejné hromadné dopravy |
|--|

Strategický cíl 2.2 Kvalitní životní prostředí

Strategický cíl je zaměřen na ochranu ovzduší, přírody a krajiny, efektivní využívání energií a surovinových zdrojů a zlepšení vodohospodářské a odpadové infrastruktury.

Opatření 2.2.1 Ochrana ovzduší, přírody a krajiny

Opatření je zaměřeno na ochranu ovzduší s cílem snižování emisní zátěže a podporou aktivit eliminujících znečištění ovzduší. Opatření je rovněž zaměřeno na komplexní ochranu přírody a krajiny a jejich hodnot včetně zachování přírodní rozmanitosti, eliminaci devastace krajiny a zvyšování ekologického povědomí obyvatel cestou informačních, vzdělávacích a osvětových činností.

Tabulka 20 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Podpora společných aktivit na ochranu životního prostředí, přírody a krajiny ▪ Přeshraniční spolupráce v oblasti environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty – výměna zkušeností ▪ Společná propagace přírodních hodnot území ▪ Podpora aktivit vedoucích ke snižování emisní zátěže ▪ Zachování kvality chráněných území ▪ Podpora efektivního hospodaření v krajině, zachování biodiverzity

Opatření 2.2.2. Efektivní využívání energií a surovinových zdrojů

Opatření je zaměřeno na vzájemnou spolupráci při využívání energetických a surovinových zdrojů včetně vzájemné synergie při možnostech rozvoje využívání obnovitelných a alternativních zdrojů energie směrem k přechodu na nízkoemisní ekonomiku. Opatření je rovněž zaměřeno na vzájemnou podporu a výměnu zkušeností v oblasti energetiky a surovinových zdrojů a na informační, vzdělávací a osvětovou činnost v této oblasti.

Tabulka 21 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Společná propagace efektivního využívání energetických a surovinových zdrojů ▪ Osvěta, informační činnost a vzdělávání v oblasti obnovitelných a alternativních zdrojů ▪ Vzájemná spolupráce podnikatelských subjektů v oblasti energetiky, distribuce energií a surovin ▪ Podpora aktivit na zlepšení energetické efektivity ▪ Podpora podnikatelských aktivit v oblasti využívání energií a surovin ▪ Výměna zkušenost – příklady dobré a špatné praxe v oblasti energetiky a surovinových zdrojů ▪ Podpora podnikatelských aktivit v oblasti OZE

- Podpora snižování energetické náročnosti budov
- Podpora snižování energetické náročnosti ekonomických činností

Opatření 2.2.3 Zlepšení vodohospodářské a odpadové infrastruktury

Opatření je zaměřeno na technickou ochranu životního prostředí. Soustředí se především na zlepšení a zkvalitnění vodohospodářské infrastruktury a efektivní využívání vodních zdrojů včetně péče o jejich kvalitu. Nedílnou součástí je rozvoj infrastruktury pro čištění odpadních vod s cílem minimalizace dopadů znečišťování vod. Opatření je dále zaměřeno na oblast posílení a zefektivnění systému odpadového hospodářství včetně posílení systému a infrastruktury na separaci a recyklaci odpadů.

Tabulka 22 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Aktivita na využívání minerálních, léčivých a termálních vod ▪ Podnikatelské aktivity v oblasti nakládání s odpady – využití odpadů, recyklace, třídění odpadů ▪ Zlepšení kvality a jakosti povrchových a podzemních vod (snížení vypuštění odpadních vod) ▪ Ochrana a efektivní využívání vodních zdrojů ▪ Rozvoj vodohospodářské infrastruktury včetně čištění odpadních vod – modernizace, zkapacitnění, výstavba nové infrastruktury ▪ Zvýšení podílu čištěných odpadních vod ▪ Ochrana a efektivní využívání minerálních, léčivých a termálních vod ▪ Podnikatelské aktivity v oblasti nakládání s odpady – využití odpadů, recyklace, třídění odpadů

4.7 Strategická oblast spolupráce 3 Konkurenceschopnost

Generická strategie

Generická strategie k dosažení cílů strategické oblasti spolupráce Konkurenceschopnost vychází z expertního návrhu souhrnné SWOT analýzy, která vychází z dílčích SWOT analýz pro území parterů, konkrétních problémových oblastí a mapování potřeb klíčových hráčů. V rámci tohoto přístupu byla vytvořena koincidenční matice zobrazující vztah navrhovaného stromu cílů a souhrnné SWOT analýzy. Síla vazby byla posuzována na škále 0 (x) pro slabou vazbu, 1 (x) pro střední vazbu a 2 (xx) pro silnou vazbu. V kumulativním vyjádření síly vazeb se matice následně stala hlavním určujícím základem pro vytvoření generické strategie. Generická strategie určuje hlavní směr orientace strategické oblasti spolupráce Konkurenceschopnost za účelem naplnění jejich strategických cílů. Na základě výše uvedených vstupů byla identifikována generická strategie (S-O), jejímž obsahem je posílení silných stránek území k využití existujících či potenciálních příležitostí.

Tabulka 23 Návrh generické strategie strategických oblastí spolupráce

	Silné stránky - S	Slabé stránky - W
Příležitosti - O	<u>strategie SO</u> 2 Infrastruktura a životní prostředí 3 Konkurenceschopnost 4 Veřejné služby a partnerství	<u>strategie WO</u> 1 Cestovní ruch a volný čas
Hrozby - T	<u>strategie ST</u>	<u>strategie WT</u>

Významným pozitivem je vysoký počet ekonomických subjektů v průmyslu, stavebnictví a v kulturní, zábavní a rekreační činnosti. V území jsou realizovány významné infrastrukturní VaV projekty, existují podpůrné organizace typu technoparků, podnikatelských inkubátorů, center transferu technologií a roste počet pracovišť výzkumu a vývoje. V neposlední řadě samospráva řeší oblast výzkumu vývoje a inovací ve svých koncepčních dokumentech. Zároveň je potřeba vnímat, využívat a realizovat potenciální rozvojové příležitosti v rozvoji malého a středního podnikání v hospodářsky slabších oblastech regionu, užší spolupráci výzkumného a aplikačního sektoru, dalším rozvoji akademického sektoru přírodovědného a technického zaměření nebo podpoře realizace domácích (zahraničních) investic v regionu. Důležitým faktorem je přilákání vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí do regionu a podpora zlepšování vzdělanostní struktury obyvatel s cílem zvyšování zaměstnanosti ve znalostně náročných oborech ideálně v odvětví s mezinárodně konkurenceschopným exportem.

Tabulka 24 Kumulativní síla vazby mezi strategickými cíli a SWOT

	S	W	O	T
Strategický cíl 3.1 Konkurenceschopná ekonomika a rozvinuté podnikatelské prostředí regionu	15	9	18	10
Strategický cíl 3.2 Funkční a efektivní inovační a výzkumný systém regionu	19	11	17	7
Strategický cíl 3.3 Vzdělávací systém provázaný s trhem práce	12	10	10	14

Tabulka 25 Kumulativní síla vazby mezi opatřeními a SWOT

	S	W	O	T
Opatření 3.1.1 Podpora a zlepšování podmínek pro podnikání	15	9	18	10

Opatření 3.2.1 Rozvoj výzkumných organizací a inovačního podnikání	10	5	7	5
Opatření 3.2.2 Spolupráce a internacionalizace výzkumných organizací a inovačních firem	9	6	10	2
Opatření 3.3.1 Zvýšení vzdělanosti a zaměstnatelnosti obyvatel regionu	12	10	10	14

Tabulka 26 Koincidenční matice prvků SWOT analýzy a opatření strategické oblasti spolupráce 3

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 3.1.1	Opatření 3.2.1	Opatření 3.2.2	Opatření 3.3.1
SILNÉ STRÁNKY				
Dlouhodobá spolupráce partnerů				
Území z velké části pokryté DSO a MAS se zkušenostmi s projektovým řízením				
Vysoká naděje dožití při narození				xx
Zaměstnanost ve zpracovatelském průmyslu nad úrovní ČR	xx			xx
Vysoký počet ekonomických subjektů v průmyslu, stavebnictví	xx			x
Vysoký počet ekonomických subjektů v kulturní, zábavní a rekreační činnosti	xx			x
Existence zprostředkujících subjektů VaV v regionu		xx		
Rostoucí počet pracovišť výzkumu a vývoje		xx	xx	
Realizace významných infrastrukturních VaV projektů		xx	xx	
Koncepční přístup samospráv k rozvíjení regionálních výzkumných a inovačních systémů	xx	xx	xx	xx
Turisticky mimořádně atraktivní hornaté území téměř po celé hranici regionu	x			
Existence významných lázeňských středisek se specializovanou péčí	xx	x		
Vysoká turistická návštěvnost	xx			
Množství kulturních a historických památek po celém území regionu	x			
Snížování emisní zátěže regionu				
Zlepšení kvality a jakosti povrchových a podzemních vod, nárůst počtu ČOV				
Nárůst podílu obyvatel napojených na veřejný vodovod				
Vysoká legislativní ochrana území včetně KRNP a NATURA 2000				
Hustá silniční i železniční síť ve sledovaném zájmovém území				
Dobře fungující a stále se rozvíjející integrované dopravní systémy v krajích				
Mezinárodní železniční koridor vedoucí v jižní části sledovaného území				
Existence mezinárodního veřejného letiště v Pardubicích				
Hustá síť základních a středních škol				xx
Existence několika regionálních univerzit s pestrou nabídkou oborů			xx	xx
Fungující síť zdravotnických zařízení v celém regionu				

Přítomnost vysoce specializovaných zdravotnických pracovišť	x	x	x	
Nižší počet hospitalizovaných ve polské části				
Profesionální složky integrovaného záchranného systému				
Relativně vysoká úspěšnost podaných projektů v rámci OP ČR –PL, prioritní osa 3				
Přínosem založení ESÚS bude jednodušší tvorba společných projektů, prezentace				

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 3.1.1	Opatření 3.2.1	Opatření 3.2.2	Opatření 3.3.1
SLABÉ STRÁNKY				
Značná vzdálenost a kulturně historická odlišnost krajních partií regionu				
Stále patrné dědictví vysídleného pohraničí v rámci kulturní integrity a pospolitosti				
Velmi nerovnoměrná sídelní struktura a hospodářská aktivita v pohraničních subregionech	xx			x
Rozdrobená sídelní struktura	x			
Podprůměrný podíl VŠ vzdělaných obyvatel	x	x		xx
Míra registrované nezaměstnanosti nad úrovní ČR (vyjma Královéhradeckého kraje)	x			xx
Nedostatečná provázanost výzkumné a aplikační sféry			xx	
Nízké celkové výdaje na výzkum a vývoj v mezikrajském srovnání		xx	x	
Nízký počet zaměstnanců ve výzkumu a vývoji v mezikrajském srovnání		xx		x
Slabé komerční využití výsledků výzkumu a vývoje	x		xx	
Exportní závislost regionu na zemích EU (major. Německo)	xx			
Prostorová a sezónní disproporce v intenzitě cestovního ruchu				
Málo rozvinutý cestovní ruch v jižních partiích regionu				
Neexistence sítě ubytovacích zařízení nejvyšší kategorie				
Vysoká produkce odpadů komunálního a podnikového odpadu				
Chybějící páteřní infrastruktura vyššího řádu omezující dopravní dostupnost (D11, R35)	x			
Nevyhovující technický stav regionální silniční a železniční sítě				
Nedostatečná dopravní obslužnost příhraničních oblastí				
Hornatý charakter příhraničních oblastí omezující rozvoj dopravní infrastruktury				
Nižší podíl počítačově gramotných obyvatel ve srovnání s vyspělejšími zeměmi EU				xx
Nerovnoměrné pokrytí regionu sociálními službami				
Chybějící finance a nedostatečné kapacity zařízení sociálních služeb				
Obtížné uplatnění osob středního věku na trhu práce vedoucí k vysokému počtu žadatelů o předčasný důchod				xx

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 3.1.1	Opatření 3.2.1	Opatření 3.2.2	Opatření 3.3.1
PŘÍLEŽITOSTI				
Zlepšování vzdělanostní struktury obyvatel	x			xx
Zvyšování zaměstnanosti ve znalostně náročných oborech	x	x		xx
Rozvoj malého a středního podnikání v hospodářsky slabších oblastech regionu	xx			
Další rozvoj akademického sektoru přírodovědného a technického zaměření	x	xx	xx	xx
Užší spolupráce výzkumného a aplikačního sektoru	x		xx	
Přilákání vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí do regionu	x	xx	xx	
Podpora realizace domácích (zahraničních) investic v regionu	xx			xx
Konkurenceschopný export do destinací mimo EU	xx			x
Zvýšená inovační poptávka firem a veřejné správy	xx	xx	xx	
Marketingová spolupráce a tvorba společných produktů cestovního ruchu	x			
Rozvoj alternativních forem turistiky	x			
Nárůst počtu chráněných území (MZCHÚ)				
rozvoj přeshraniční dopravy díky vstupu obou zemí do shenghenskému prostoru				
dopravní napojení na mezinárodní koridory zvýší atraktivitu celého území	x			
rozvoj alternativních a nemotorových forem dopravy				
Rozvoje spolupráce složek integrovaného záchranného systému				
využití evropských fondů na realizaci dopravních přeshraničních projektů	x			
Využití vědeckovýzkumného potenciálu univerzit včetně mezinárodní spolupráce	x		xx	x
Rozvoj přeshraniční spolupráce mezi obcemi a subjekty veřejných služeb				

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 3.1.1	Opatření 3.2.1	Opatření 3.2.2	Opatření 3.3.1
HROZBY				
Stále více periferní charakter pohraničních regionů postižený strukturálními problémy	xx			
Zhoršování věkové struktury obyvatel. Demografické stárnutí populace				xx
Klesající podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva	xx	x		xx
Růst zaměstnanosti v oborech s nízkou přidanou hodnotou		x		xx
Trvalý nesoulad mezi požadavky trhu práce a nabídkou kvalifikovaných pracovních sil	xx			xx
Nestabilita vnějšího makroekonomického prostředí a finančních trhů	xx			
Odliv odborných pracovníků (především výzkumu) do rychleji se rozvíjejících krajů		xx	xx	xx

Pokles zahraniční poptávky po exportu regionu	xx			
Růst konkurence prostřednictvím jiných střeoevropských turisticky atraktivních lokalit				
Trvale vysoká emisní zátěž v Pardubickém kraji				
oddalování dopravního napojení regionu na mezinárodní koridory				
pokles významu osobní i nákladní železniční dopravy				
zhoršování kvality životního prostředí vlivem automobilové dopravy				
nedostatek veřejných finančních prostředků na rozvoj dopravy				
Pokles příjmů územních rozpočtů v závislosti na celostátní hospodářské situaci				
Nutná efektivizace školské sítě vlivem nepříznivého demografického vývoje				xx
Odliv lékařů a zdravotnického personálu z důvodu neuspokojení mzdových požadavků		x		xx

Struktura cílů

Strategická oblast 3 Konkurenceschopnost, která řeší problematiku podnikání, výzkumu, vývoje, vzdělávací soustavy jako determinantů konkurenceschopnosti území, má stanoveny tři strategické cíle:

- **Strategický cíl 3.1:** Konkurenceschopná ekonomika a rozvinuté podnikatelské prostředí regionu
- **Strategický cíl 3.2:** Funkční a efektivní inovační a výzkumný systém regionu
- **Strategický cíl 3.3:** Vzdělávací systém provázaný s trhem práce

Strategický cíl 3.1 Konkurenceschopná ekonomika a rozvinuté podnikatelské prostředí regionu

Strategický cíl je zaměřen na rozvoj celého podnikatelského cyklu v regionu. Až už se jedná o podporu podnikavosti, zakládání nových firem, rozvoj spolupráce zavedených firem, jejich expanze, poradenství, ale také snaha o lákání zajímavých investic s vyšší přidanou hodnotou z vnějšího prostředí regionu.

Opatření 3.1.1 Podpora a zlepšování podmínek pro podnikání

Opatření je obecně zaměřeno na zvyšování konkurenceschopnosti ekonomické základny v území a rozvoj podnikatelského prostředí s cílením na nově zakládané firmy (start-upy), rozvoj již existujících, ale také lákání dalších investorů v oborech s vyšší přidanou hodnotou do území. Dále je zahrnuta podpora spolupráce a síťování jak firem (klastry, technologické platformy) tak střešových organizací (komory, svazy) a koncepčních aktivit veřejné správy. Opatření je také zaměřeno na nejrůznější služby pro podnikatele včetně nástrojů propagace a marketingu.

Tabulka 27 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Podpora ekonomické aktivity s důrazem na zakládání nových podniků (např. coworkingové aktivity) ▪ Společná propagace úspěšných podniků a jejich produktů/služeb (veletrhy, výstavy, regionální akce) ▪ Výměna zkušeností (příklady dobré a špatné praxe) ▪ Informování podnikatelů o možnostech spolupráce v území (např. síť Enterprise Europe Network) ▪ Informování podnikatelů s využitím IT ▪ Koordinace zakládání a spolupráce klastrů/technologických platforem/ Hospodářských komor v území ▪ Koordinace investičních příležitostí (společná prezentace regionu pro potenciální investory, péče o zasídlené investory) ▪ Zprostředkování služeb pro podniky (vzdělávání, netechnické kompetence) ▪ Pořádání oborových a mezioborových setkání ▪ Propojování databází brownfields a greenfields ▪ Mapování potřeb podnikatelských subjektů ▪ Spolupráce hospodářských komor a podnikatelských svazů ▪ Poradenské služby pro nové a existující firmy (kontaktní místa) ▪ Párování přeshraniční nabídky a poptávky s využitím ICT ▪ Využití přeshraniční spádové oblasti pro zvýšení výkonu firem

Strategický cíl 3.2 Funkční a efektivní inovační a výzkumný systém regionu

Strategický cíl je zaměřen na rozvoj výzkumných organizací a inovačního podnikání, tedy institucí se strategií založenou na výzkumu a vývoji. Jedná se nejenom o podporu vlastních výzkumných aktivit, lidských zdrojů, ale také internacionalizace a transferu znalostí a technologií. Důležitá je také podpora zprostředkujících organizací typu vědeckotechnických parků, podnikatelských inkubátorů, kompetenčních center nebo center transferu technologií. V rámci toho cíle je důležitá provazba na paralelní koncepce pro období 2014-2020 jako je např. strategie inteligentní specializace (RIS3) a jí definované cíle a prioritní obory, směry a technologie.

Opatření 3.2.1 Rozvoj výzkumných organizací a inovačního podnikání

Opatření je zaměřeno na rozvoj výzkumných organizací a firem se strategií založenou na využívání výsledků výzkumu, které působí v regionu. Podporování jsou také aktivity veřejné správy v oblasti strategického plánování, výměny zkušeností, organizování akcí, mapování potenciálu výzkumných organizací a firem v území a propagace úspěšných subjektů. Podporovány jsou také aktivity zprostředkujících institucí typu podnikatelských inkubátorů nebo akceleratorů pro již zavedené firmy. Dále budou podporovány aktivity typu BEC - podnikatelsko - zaměstnaneckých družstev (vycházející z metodiky Business and Employment Co-operative), zabývající se inovativní metodou podpory sebezaměstnávání osob a vzniku nových podnikatelských aktivit určených pro osoby ohrožené na trhu práce. Budou podporovány aktivity vedoucí k Zakládání BEC družstev jako podnikatelského

subjektu, který plní ekonomické cíle, vytvářející pracovní příležitosti pro osoby znevýhodněné na otevřeném trhu práce.

Tabulka 28 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Podpora spolupráce klíčových hráčů (inkubátory, akcelerátory) ▪ Podpora meziregionální/mezinárodní mobility výzkumných pracovníků ▪ Organizování přeshraničních setkání výzkumných pracovníků ▪ Výměna zkušeností (příklady dobré a špatné praxe) ▪ Mapování výzkumných a inovačních firem ▪ Projekty společného výzkumu (týmy, využívání excelence) ▪ Přeshraniční transfer technologií ▪ Konference a semináře s přeshraniční účastí ▪ Podpora metody BEC - vzdělávání (příprava na podnikání, průzkumy trhu, poradenství) ▪ Podpora metody BEC - zaměstnávání (experimentování s podnikatelským plánem v reálném tržním prostředí pod záštitou BEC družstev, zajišťování stabilního příjmu formou zaměstnání na určité období, účetní, právní a další doplňkové služby) ▪ Podpora metody BEC - podnikání „sebezaměstnávání“ osob na trhu práce (podpora participativního rozhodování, členství v BEC, pokračování v zaměstnaneckém poměru pod záštitou BEC družstev, podpora samostatného podnikání či vytváření sítí)

Opatření 3.2.2 Spolupráce a internacionalizace výzkumných organizací a inovačních firem

Opatření je zaměřeno na posilování spolupráce výzkumných organizací a firem skrze smluvní nebo kolaborativní výzkum a transfer technologií s důrazem na mezinárodní spolupráci a síťování v nejrůznějších formách. Podporovány jsou aktivity jak veřejné správy, tak dalších zprostředkujících institucí, které mohou napomáhat spolupráci a internacionalizaci výzkumných organizací a inovačních firem v regionu.

Tabulka 29 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Koordinace spolupráce výzkumných organizací a inovačních firem (podpora služeb transferu technologií; zvýšení tvorby výzkumných výsledků aplikovatelných v praxi) ▪ Podporovat zapojování výzkumných organizací a inovačních firem do mezinárodních klastrů a technologických platforem ▪ Podpora tvorby mezinárodních partnerství pro zapojení výzkumných organizací a inovačních firem do mezinárodních projektů (Horizon 2020, Cosme, Cíl 3 kohezní politiky) ▪ Rozvoj zprostředkujících institucí (vědeckotechnické parky, centra transferu technologií) ▪ Přeshraniční transfer technologií ▪ Konference a semináře s přeshraniční účastí

Strategický cíl 3.3 Vzdělávací systém provázaný s trhem práce

Strategický cíl je zaměřen především na rozvoj kvalitního předškolního, počátečního a dalšího vzdělávání. Podporována je kooperace vzdělávacích institucí se zaměstnavateli a dalšími institucemi

trhu práce (sňadování poptávky a nabídky na trhu práce, kariérové poradenství). V česko – polském kontextu je potřeba podporovat aktivity rozvíjející výuku češtiny a polštiny.

Opatření 3.3.1 Zvýšení vzdělanosti a zaměstnatelnosti obyvatel regionu

Opatření je zaměřeno na spolupráci a rozvoj vzdělávacích institucí v území s důrazem na jazykovou přípravu a harmonizaci s požadavky trhu práce. V oblast trhu práce je opatření zaměřeno na zintenzivnění spolupráce vzdělávacích institucí s firmami, spolupráci subjektů trhu práce a koncepční činnosti v oblasti dalšího vzdělávání.

Tabulka 30 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Spolupráce subjektů trhu práce (např. síť EURES poradců, jednotných kontaktních míst pro podnikatele, úřadů práce) ▪ Společná popularizace vzdělávacích oborů (např. technické a přírodovědné) středních i vysokých škol ▪ Odstraňování jazykových bariér v regionu (výuka jazyků, stáže, studijní pobyty) ▪ Spolupráce vzdělávacích institucí všech stupňů (Erasmus, Leonardo da Vinci, nové společné vzdělávací obory a projekty) ▪ Spolupráce vzdělávacích institucí a firem (stáže ve firmách, výuka experty z praxe, témata závěrečných prací, informační kampaně, motivace k podnikavosti, kariérní poradenství) ▪ Tvorba společné koncepce dalšího vzdělávání a efektivního začleňování na trh práce ▪ Výukové projekty se zaměřením na příhraničí ▪ Přeshraniční enviromentální osvěta a vzdělávání ▪ Proškolení zahraničních pracovníků v pracovně-právní legislativě státu místa výkonu práce

4.8 Strategická oblast spolupráce 4 Spolupráce institucí a komunit

Generická strategie

Generická strategie k dosažení cílů strategické oblasti Spolupráce institucí a komunit vychází z expertního návrhu souhrnné SWOT analýzy, která vychází z dílčích SWOT analýz pro území partnerů, konkrétních problémových oblastí a mapování potřeb klíčových hráčů. V rámci tohoto přístupu byla vytvořena koincidenční matice zobrazující vztah navrhovaného stromu cílů a souhrnné SWOT analýzy. Síla vazby byla posuzována na škále 0 (x) pro slabou vazbu, 1 (x) pro střední vazbu a 2 (xx) pro silnou vazbu. V kumulativním vyjádření síly vazeb se matice následně stala hlavním určujícím základem pro vytvoření generické strategie. Generická strategie určuje hlavní směr orientace strategické oblasti spolupráce Veřejné služby a partnerství za účelem naplnění jejich strategických cílů. Na základě výše uvedených vstupů byla identifikována generická strategie (S-O), jejímž obsahem je posílení silných stránek území k využití existujících či potenciálních příležitostí.

Tabulka 31 Návrh generické strategie strategických oblastí spolupráce

	Silné stránky - S	Slabé stránky - W
Příležitosti - O	<u>strategie SO</u> 2 Infrastruktura a životní prostředí 3 Konkurenceschopnost 4 Spolupráce institucí a komunit	<u>strategie WO</u> 1 Cestovní ruch a volný čas
Hrozby - T	<u>strategie ST</u>	<u>strategie WT</u>

Významným pozitivem jsou dobře síť zařízení veřejných služeb, jako je hustá síť základních a středních škol, existence několika regionálních univerzit s pestrými nabídkou oborů nebo fungující síť zdravotnických zařízení v celém regionu včetně přítomnosti vysoce specializovaných zdravotnických pracovišť. Území je z velké části pokryté svazky obcí, místními akčními skupinami a fungujícími euroregiony. Zároveň je potřeba vnímat, podporovat a realizovat potenciální rozvojové příležitosti, spočívající ve využití vědeckovýzkumného potenciálu univerzit včetně mezinárodní spolupráce a rozvoji přeshraniční spolupráce mezi obcemi a subjekty veřejných služeb.

Tabulka 32 Kumulativní síla vazby mezi strategickými cíli a SWOT

	S	W	O	T
Strategický cíl 4.1 Opatření směřující k posilování integrace na lokální úrovni, spolupráce občanské společnosti a další aktivity přispívající ke kohezi na lokální úrovni	9	5	4	3
Strategický cíl 4.2 Rozvoj spolupráce institucí veřejné správy	9	5	5	3
Strategický cíl 4.3 Vytváření a rozvoj přeshraničních kooperačních sítí, včetně spolupráce NNO a sociálních a hospodářských partnerů	9	5	10	3

Tabulka 33 Kumulativní síla vazby mezi opatřeními a SWOT

	S	W	O	T
Opatření 4.1.1 Opatření směřující k posilování integrace na lokální úrovni, spolupráce občanské společnosti a další aktivity přispívající ke kohezi na lokální úrovni	9	5	4	3
Opatření 4.2.1 Rozvoj spolupráce institucí veřejné správy	9	5	5	3

Opatření 4.3.1. Vytváření a rozvoj přeshraničních kooperačních sítí, včetně spolupráce NNO a sociálních a hospodářských partnerů	9	5	10	3
--	---	---	----	---

Tabulka 34 Koincidenční matice prvků SWOT analýzy a opatření strategické oblasti spolupráce 4

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 4.1.1	Opatření 4.2.1	Opatření 4.3.1
SILNÉ STRÁNKY			
Dlouhodobá spolupráce partnerů	xx	xx	xx
Území z velké části pokryté DSO a MAS se zkušenostmi s projektovým řízením	x	x	x
Vysoká naděje dožití při narození			
Zaměstnanost ve zpracovatelském průmyslu nad úrovní ČR			
Vysoký počet ekonomických subjektů v průmyslu, stavebnictví			
Vysoký počet ekonomických subjektů v kulturní, zábavní a rekreační činnosti			
Existence zprostředkujících subjektů VaV v regionu			
Rostoucí počet pracovišť výzkumu a vývoje			
Realizace významných infrastrukturních VaV projektů			
Koncepční přístup samospráv k rozvíjení regionálních výzkumných a inovačních systémů	xx	xx	xx
Turisticky mimořádně atraktivní hornaté území téměř po celé hranici regionu			
Existence významných lázeňských středisek se specializovanou péčí			
Vysoká turistická návštěvnost	x	x	x
Množství kulturních a historických památek po celém území regionu	x	x	x
Snižování emisní zátěže regionu			
Zlepšení kvality a jakosti povrchových a podzemních vod, nárůst počtu ČOV			
Nárůst podílu obyvatel napojených na veřejný vodovod			
Vysoká legislativní ochrana území včetně KRNP a NATURA 2000			
Hustá silniční i železniční síť ve sledovaném zájmovém území			
Dobře fungující a stále se rozvíjející integrované dopravní systémy v krajích			
Mezinárodní železniční koridor vedoucí v jižní části sledovaného území			
Existence mezinárodního veřejného letiště v Pardubicích			
Hustá síť základních a středních škol	x	x	x
Existence několika regionálních univerzit s pestrými nabídkami oborů	x	x	x
Fungující síť zdravotnických zařízení v celém regionu			
Přítomnost vysoce specializovaných zdravotnických pracovišť			
Nižší počet hospitalizovaných v polské části			
Profesionální složky integrovaného záchranného systému			
Relativně vysoká úspěšnost podaných projektů v rámci OP ČR –PL, prioritní osa 3			

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 4.1.1	Opatření 4.2.1	Opatření 4.3.1
SLABÉ STRÁNKY			
Značná vzdálenost a kulturně historická odlišnost krajních partií regionu			

Stále patrné dědictví vysídleného pohraničí v rámci kulturní integrity a pospolitosti	xx	xx	xx
Velmi nerovnoměrná sídelní struktura a hospodářská aktivita v pohraničních subregionech	x	x	x
Rozdrobená sídelní struktura	x	x	x
Podprůměrný podíl VŠ vzdělaných obyvatel	x	x	x
Míra registrované nezaměstnanosti nad úrovní ČR (vyjma Královéhradeckého kraje)			
Nedostatečná provázanost výzkumné a aplikační sféry			
Nízké celkové výdaje na výzkum a vývoj v mezikrajském srovnání			
Nízký počet zaměstnanců ve výzkumu a vývoji v mezikrajském srovnání			
Slabé komerční využití výsledků výzkumu a vývoje			
Exportní závislost regionu na zemích EU (major. Německo)			
Prostorová a sezónní disproporce v intenzitě cestovního ruchu			
Málo rozvinutý cestovní ruch v jižních partiích regionu			
Neexistence sítě ubytovacích zařízení nejvyšší kategorie			
Vysoká produkce odpadů komunálního a podnikového odpadu			
Chybějící páteřní infrastruktura vyššího řádu omezující dopravní dostupnost (D11, R35)			
Nevyhovující technický stav regionální silniční a železniční sítě			
Nedostatečná dopravní obslužnost příhraničních oblastí			
Hornatý charakter příhraničních oblastí omezující rozvoj dopravní infrastruktury			
Nižší podíl počítačově gramotných obyvatel ve srovnání s vyspělejšími zeměmi EU			
Nerovnoměrné pokrytí regionu sociálními službami			
Chybějící finance a nedostatečné kapacity zařízení sociálních služeb			
Obtížné uplatnění osob středního věku na trhu práce vedoucí k vysokému počtu žadatelů o předčasný důchod			

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 4.1.1	Opatření 4.2.1	Opatření 4.3.1
PŘÍLEŽITOSTI			
Zlepšování vzdělanostní struktury obyvatel	x	x	x
Zvyšování zaměstnanosti ve znalostně náročných oborech			
Rozvoj malého a středního podnikání v hospodářsky slabších oblastech regionu	x	x	x
Další rozvoj akademického sektoru přírodovědného a technického zaměření			
Užší spolupráce výzkumného a aplikačního sektoru			
Přilákání vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí do regionu			
Podpora realizace domácích (zahraničních) investic v regionu		x	xx
Konkurenceschopný export do destinací mimo EU			
Zvýšená inovační poptávka firem a veřejné správy			xx
Marketingová spolupráce a tvorba společných produktů cestovního ruchu			
Rozvoj alternativních forem turistiky			
Nárůst počtu chráněných území (MZCHÚ)			
Rozvoj přeshraniční dopravy díky vstupu obou zemí do shenghenského prostoru			
Dopravní napojení na mezinárodní koridory zvýší atraktivitu celého území			
Rozvoj alternativních a nemotorových forem dopravy			
Rozvoje spolupráce složek integrovaného záchranného systému			
Využití evropských fondů na realizaci dopravních přeshraničních projektů			
Využití vědeckovýzkumného potenciálu univerzit včetně mezinárodní spolupráce			xx
Rozvoj přeshraniční spolupráce mezi obcemi a subjekty veřejných služeb	xx	xx	xx

xx silná vazba, x střední vazba, - slabá vazba	Opatření 4.1.1	Opatření 4.2.1	Opatření 4.3.1
HROZBY			
Stále více periferní charakter pohraničních regionů postižený strukturálními problémy	x	x	x
Zhoršování věkové struktury obyvatel. Demografické stárnutí populace			
Klesající podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva			
Růst zaměstnanosti v oborech s nízkou přidanou hodnotou			
Trvalý nesoulad mezi požadavky trhu práce a nabídkou kvalifikovaných pracovních sil			
Nestabilita vnějšího makroekonomického prostředí a finančních trhů			
Odliv odborných pracovníků (především výzkumu) do rychleji se rozvíjejících krajů			
Pokles zahraniční poptávky po exportu regionu			
Růst konkurence prostřednictvím jiných středoevropských turisticky atraktivních lokalit			
Trvale vysoká emisní zátěž v Pardubickém kraji			
Oddalování dopravního napojení regionu na mezinárodní koridory			
Pokles významu osobní i nákladní železniční dopravy			
Zhoršování kvality životního prostředí vlivem automobilové dopravy			
Nedostatek veřejných finančních prostředků na rozvoj dopravy			
Pokles příjmů územních rozpočtů v závislosti na celostátní hospodářské situaci	x	x	x
Nutná efektivizace školské sítě vlivem nepříznivého demografického vývoje	x	x	x
Odliv lékařů a zdravotnického personálu z důvodu neuspokojení mzdových požadavků			

Struktura cílů

Strategická oblast 4 Veřejné služby a partnerství, která řeší problematiku veřejných služeb, prevence rizik, efektivní veřejné správy a podpory spolupráce, má stanoveny dva strategické cíle:

- **Strategický cíl 4.1:** Posilování integrace na lokální úrovni, spolupráce občanské společnosti a další aktivity přispívající ke kohezi na lokální úrovni
- **Strategický cíl 4.2:** Rozvoj spolupráce institucí veřejné správy
- **Strategický cíl 4.3:** Vytváření a rozvoj přeshraničních kooperačních sítí, včetně spolupráce NNO a sociálních a hospodářských partnerů

Strategický cíl 4.1 Posilování integrace na lokální úrovni, spolupráce občanské společnosti a další aktivity přispívající ke kohezi na lokální úrovni

Opatření 4.1.1 Opatření směřující k posilování integrace na lokální úrovni, spolupráce občanské společnosti a další aktivity přispívající ke kohezi na lokální úrovni

Opatření je zaměřeno na posilování integrace na lokální úrovni, spolupráci občanské společnosti a další aktivity přispívající ke kohezi na lokální úrovni.

Tabulka 35 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Integrace sociálně vyloučených skupin obyvatel, odstraňování diskriminace ▪ Společná setkání/výměnné pobyty sociálně vyloučených skupin ▪ Spolupráce neziskového sektoru v sociálních a zdravotních službách

Strategický cíl 4.2 Rozvoj spolupráce institucí veřejné správy

Cíl je zaměřen na spolupráci institucí veřejné správy obou stran hranice, směřující ke společnému řešení problémů a využití potenciálu s cílem zefektivnění výkonu správy ve společném území a realizace optimálních řešení v oblastech, jež jsou primárně v kompetenci veřejné správy a v oblasti veřejných služeb pro obyvatelstvo na obou stranách hranice.

Opatření 4.2.1 Rozvoj spolupráce institucí veřejné správy

Opatření je zaměřeno na rozvoj a tvoření sítí spolupracujících veřejných institucí, včetně územní veřejné správy a jimi zřizovaných organizací, které jsou zodpovědné za realizaci veřejných politik a poskytování veřejných služeb. Iniciována je výměna zkušeností a propagace příkladů dobré praxe v oblasti vypracování řešení společných problémů a využití potenciálů a vypracování společných koncepcí, programů a rozvojových projektů na území česko-polského příhraničí.

Tabulka 36 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit
▪ Rozvíjení a tvorba sítí spolupracujících veřejných institucí ▪ Výměna zkušeností a propagace příkladů dobré praxe v oblasti vypracování řešení společných problémů a využití potenciálů ▪ Vypracování společných koncepcí, programů a rozvojových projektů na území česko-polského příhraničí

Strategický cíl 4.3 Vytváření a rozvoj přeshraničních kooperačních sítí, včetně spolupráce NNO a sociálních a hospodářských partnerů**Opatření 4.3.1 Vytváření a rozvoj přeshraničních kooperačních sítí, včetně spolupráce NNO a sociálních a hospodářských partnerů**

Opatření je zaměřeno na rozvoj kooperačních sítí institucí veřejné správy, NNO (nestátní neziskové organizace) a ostatních způsobilých žadatelů, realizujících činnosti přispívající k rozvoji společného pohraničí.

Tabulka 37 Příklady typových aktivit

Příklady aktivit v oblasti zvýšení úrovně informací o společném území
▪ Propagace přeshraniční spolupráce a společného území (např. příprava společných publikací, internetových stránek) ▪ Tvorba informačních platforem

▪ Rozvoj informačních a komunikačních systémů (např. informační kiosky a boxy, tvorba společných databází) ▪ Tvorba kanálů a mechanismů výměny a sdílení informací a dat včetně realizace společných či propojování existujících informačních systémů, databází a dalších nástrojů práce s informacemi a daty s cílem zlepšení správy a dalšího rozvoje společného území
Příklady aktivit v oblasti dopravy
▪ Společné plánování, optimalizace, zajištění bezpečnosti a propagace veřejné přeshraniční dopravy ve všech odvětvích dopravy včetně intermodální dopravy ▪ Společné plánování, optimalizace, zajištění bezpečnosti a propagace veřejné přeshraniční nemotorové dopravy, zde pěších i cyklistických stezek a tras
Příklady aktivit v oblasti územního plánování a přípravy infrastrukturních projektů
▪ Společná příprava plánů a dokumentace společných projektů do té míry, do jaké jsou jejich plánované aktivity komplementární na obou stranách hranice, nebo pokud přispívají k integraci příhraniční infrastruktury ▪ Aktivity podporující identifikaci a rozvoj přeshraničních funkčních regionů
Příklady aktivit v oblasti ochrany přírody a krajiny
▪ Aktivity směřující k obnově ekosystémů a krajinných funkcí, zachování biologické rozmanitosti, monitoringu životního prostředí, mimo jiné společná příprava plánů a dokumentace společných projektů ▪ Využití a tvorba informačních nástrojů (např. databáze) v oblastech významných z pohledu životního prostředí ▪ Vzdělávací aktivity v oblasti přírody a krajiny (např. přednášky, semináře apod.) ▪ Zvyšování dovedností a kvalifikace personálu veřejných institucí činných v oblasti ochrany přírody a krajiny
Příklady aktivit v oblasti vzdělávání
▪ Kooperační aktivity škol a vzdělávacích institucí, jejichž hlavním cílem je výměna zkušeností a dobré praxe, vzájemné poznávání, vzájemné návštěvy dětí i pedagogických pracovníků, realizace mimoškolních a zájmových aktivit dětí realizovaných školami, provádění osvěty a mimoškolního vzdělávání v nejrůznějších oblastech
Příklady aktivit v oblasti kultury, sportu a organizace volnočasových aktivit
▪ Společné projekty v oblasti společenské, kulturně-rekreační, vzdělávací ▪ Záměry posilující identitu a tradice
Příklady aktivit v oblasti poskytování veřejných služeb (včetně tvorby kooperačních sítí)
▪ Společná řešení v oblasti zdravotnictví a sociálních služeb pro zvyšování efektivity a kvality poskytovaných služeb s využitím přeshraničního prvku ▪ Spolupráce institucí a organizací působících na trhu práce za účelem zlepšení podmínek pro zaměstnanost ve společném regionu a využití výhod společného trhu práce, např.: vytváření přeshraničních databází ▪ Spolupráce za účelem hospodářského rozvoje polsko-českého příhraničí ▪ Spolupráce v oblasti bezpečnosti
Příklady aktivit v oblasti tvorby kooperačních sítí
▪ Vytváření, posilování, upevňování a rozšiřování přeshraničních partnerství subjektů za účasti veřejných institucí, nestátních neziskových organizací a jiných způsobilých subjektů v oblasti veřejných služeb a celospolečensky přínosných oblastech (stálé pracovní skupiny, konference, diskusní panely a další) ▪ Sdílení dobré praxe, nových řešení a přístupů při provádění veřejné správy a při realizaci celospolečensky přínosných aktivit přispívajících k rozvoji společného pohraničí (zavedení nových postupů, změny v organizaci zajištění úkolů konkrétní instituce díky přenosu know-how apod.) ▪ Aktivity podporující budování absorpční schopnosti v oblasti přeshraniční spolupráce a aktivity směřující k odstraňování bariér v implementaci spolupráce v polsko-českém

- pohraničí
- Zpracování analýz, studií, strategií, programů apod. v rámci sociálně-ekonomického rozvoje příhraničního území, v té míře, do jaké bude popsán plán jejich využití v praxi / při implementaci

5 Závěr

Potřeby společného území zjištěné výše uvedenými analýzami budou naplněny prostřednictvím dvou vybraných prioritních os: Rozvoj potenciálu přírodních a kulturních zdrojů pro podporu zaměstnanosti a Spolupráce institucí a komunit.

5.1 IMPLEMENTACE FONDU MIKROPROJEKTŮ V EUROREGIONU GLACENSIS V OBDOBÍ 2014-2020

Fond mikroprojektů je součástí Programu Interreg V-A Česká republika – Polsko pro plánovací období 2014-2020, který je realizován v celém česko-polském příhraničí a jako takový podléhá pravidlům stanoveným pro Program jak v programovém dokumentu, tak v dalších prováděcích dokumentech. Tyto dokumenty jsou pro Fond mikroprojektů závazné. Vlastní realizace Fondů mikroprojektů je však účelově regulována tak, aby tyto projekty plnily účel, ke kterému byly předloženy, a mohly tak být spolufinancovány z prostředků Programu.

Fond mikroprojektů je nástrojem pro podporu projektů s menším finančním objemem (mikroprojektů), které jsou lokálního významu a vykazují přeshraniční dopad. Hlavním cílem Fondu mikroprojektů je rozvíjet a podporovat spolupráci mezi komunitami na obou stranách hranice, a to se zaměřením na společné zlepšování kulturních, sociálních a ekonomických vztahů. Mikroprojekty jsou zaměřeny zejména na oblast rozvoje mezilidských přeshraničních vztahů, osvětových a kulturních aktivit a občanských iniciativ. Podporovat lze také mikroprojekty, jejichž cílem je zlepšení infrastruktury daného území, zejména v oblasti infrastruktury cestovního ruchu s přeshraničním dopadem.

Fond mikroprojektů v Euroregionu Glacensis je zpracován v souladu s Programem Interreg V-A Česká republika – Polsko pro plánovací období 2014-2020. Konkrétní dokumentací přímo pro Fond mikroprojektů jsou tyto dokumenty:

- Příručka pro Správce Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis
- Směrnice pro žadatele Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis
- Příručka pro konečné uživatele Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis

Správci Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis, zastoupeni na české straně Euroregionem Pomezí Čech, Moravy a Kladska – Euroregionem Glacensis a na polské straně Stowarzyszeniem Gmin Polskich Euroregionu Glacensis, se dále dohodli na ustavení Euroregionálního řídicího výboru FMP pro výběr mikroprojektů, dozor nad účinností a řádností implementace Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis. Podpůrným dokumentem tohoto orgánu je:

- Jednací řád Euroregionálního řídicího výboru Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis – tento Jednací řád upravuje přípravu a průběh zasedání EŘV, způsob rozhodování, zabezpečení výkonu přijatelných rozhodnutí a kontrolu jejich plnění v souladu s funkcemi členů EŘV

Dalším orgánem zřízeným Správcí FMP je Komise pro proceduru odvolání / stížností FMP. Tato Komise byla ustavena za účelem činění rozhodnutí o uznání či zamítnutí odvolání / stížnosti podané žadateli a konečnými uživateli a její jednání se řídí dokumentem:

- Jednací řád Komise pro proceduru odvolání / stížností Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis – jednací řád upravuje přípravu a průběh zasedání odvolací komise a způsoby rozhodování

Interní dokumentací pro Správce FMP na české a polské straně je také Metodický pokyn pro činnosti CZ-PL sekretariátů FMP, který popisuje jednotlivé činnosti projektového cyklu a určuje rozdělení činností mezi českým a polským Správcem Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis, především v případě mikroprojektů typu A (mikroprojekty společné s principem Vedoucího partnera).

5.2 PRIORITY FONDU MIKROPROJEKTŮ V EUROREGIONU GLACENSIS

Finanční prostředky Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis určené na mikroprojekty konečných uživatelů lze použít výhradně na dotace mikroprojektů oprávněných žadatelů (konečných uživatelů), a to pro mikroprojekty svým charakterem naplňující tyto priority:

Prioritní osa 2

- název prioritní osy: **Rozvoj potenciálu přírodních a kulturních zdrojů pro podporu zaměstnanosti**
- specifický cíl: **Zvýšení návštěvnosti regionu prostřednictvím vyššího využití potenciálu přírodních a kulturních zdrojů**

Prioritní osa 4

- název prioritní osy: **Spolupráce institucí a komunit**
- specifický cíl: **Zvýšení intenzity spolupráce institucí a komunit v příhraničním regionu**

Finanční prostředky alokované do Fondu mikroprojektů na Správce Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis na české a polské straně je rozdělen se závazným členěním na jednotlivé prioritní osy:

Celková alokace pro mikroprojekty v Euroregionu Glacensis: 10.134.117 EUR

- česká strana: 5.134.117 EUR
 - o prioritní osa 2: 2.053.647 EUR
 - o prioritní osa 4: 3.080.470 EUR
- polská strana: 5.000.000 EUR
 - o prioritní osa 2: 2.000.000 EUR
 - o prioritní osa 4: 3.000.000 EUR

5.3 INDIKÁTORY A KVANTIFIKOVANÉ CÍLE

Ukazatelé naplňování prioritních os v rámci Fondu mikroprojektů svým dílem naplňují kritéria stanovená pro Program Interreg V-A Česká republika – Polsko, tvoří jeho součást a výstupy mikroprojektů doplňují nastavené počty ukazatelů pro jednotlivé stanovené prioritní osy.

Charakteristika ukazatelů a jejich závazné minimální počty, kterých bude dosaženo při implementaci Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis v období 2014-2020, jsou stanoveny následovně:

Výstupové ukazatelé v rámci prioritní osy 2:

- *Počet elementů kulturního / přírodního bohatství se zvýšenou atraktivitou – 77 elementů*
- *Počet elementů infrastruktury zpřístupňující / zvyšující využití přírodního a kulturního dědictví – 53 elementů*
- *Počet realizovaných společných mechanismů v oblasti přírodního a kulturního dědictví – 6 mechanismů*

Výstupový ukazatel v rámci prioritní osy 4:

- *Počet partnerů zapojených do společných aktivit – 610 partnerů*

5.4 KONTAKTY

Správce Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis na české straně:

Euroregion Pomezí Čech, Moravy a Kladsko – Euroregion Glacensis

Panská 1492

516 01 Rychnov nad Kněžnou

tel.: 00420 494 534 615

e-mail: fmp@euro-glacensis.cz

web: www.euro-glacensis.cz

Správce Fondu mikroprojektů v Euroregionu Glacensis na polské straně:

Stowarzyszenie Gmin Polskich Euroregionu Glacensis

Ul. Łukasiewicza 4a/2

57-300 Kłodzko

tel.: 0048 74 867 71 30

e-mail: biuro@eg.ng.pl

web: www.euroregion-glacensis.ng.pl

6 Seznam zkratek a tabulek

ČOV	Čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
DSO	Dobrovolný svazek obcí
EU	Evropská unie
EURES	EUropean Employment Services – Evropské služby zaměstnanosti
ICT	Informační a komunikační technologie
KRNAP	Krkonošský národní park
MAS	Místní akční skupina
OP	Operační program Evropské unie
OPPS	Operační program přeshraniční spolupráce
OZE	Obnovitelné zdroje energie
PR	Polská republika
RIS3	Strategie inteligentní specializace
SWOT	Strengths, weaknesses, opportunities, threats
VaV	Výzkum a vývoj

Tabulka 1 Návrh generické strategie strategických oblastí spolupráce	18
Tabulka 2 Kumulativní síla vazby mezi strategickými cíli a SWOT	19
Tabulka 3 Kumulativní síla vazby mezi opatřeními a SWOT	19
Tabulka 4 Koincidenční matice prvků SWOT analýzy a opatření strategické oblasti spolupráce 1	20
Tabulka 5 Příklady typových aktivit	24
Tabulka 6 Příklady typových aktivit	25
Tabulka 7 Příklady typových aktivit	25
Tabulka 8 Příklady typových aktivit	25
Tabulka 9 Příklady typových aktivit	26
Tabulka 10 Příklady typových aktivit	27
Tabulka 11 Příklady typových aktivit	27
Tabulka 12 Příklady typových aktivit	27
Tabulka 13 Příklady typových aktivit	28
Tabulka 14 Návrh generické strategie strategických oblastí spolupráce	28
Tabulka 15 Kumulativní síla vazby mezi strategickými cíli a SWOT	29
Tabulka 16 Kumulativní síla vazby mezi opatřeními a SWOT	29
Tabulka 17 Koincidenční matice prvků SWOT analýzy a opatření strategické oblasti spolupráce 2	30
Tabulka 18 Příklady typových aktivit	33
Tabulka 19 Příklady typových aktivit	33
Tabulka 20 Příklady typových aktivit	34
Tabulka 21 Příklady typových aktivit	34
Tabulka 22 Příklady typových aktivit	35
Tabulka 23 Návrh generické strategie strategických oblastí spolupráce	36
Tabulka 24 Kumulativní síla vazby mezi strategickými cíli a SWOT	36
Tabulka 25 Kumulativní síla vazby mezi opatřeními a SWOT	36
Tabulka 26 Koincidenční matice prvků SWOT analýzy a opatření strategické oblasti spolupráce 3	37
Tabulka 27 Příklady typových aktivit	41
Tabulka 28 Příklady typových aktivit	42
Tabulka 29 Příklady typových aktivit	42
Tabulka 30 Příklady typových aktivit	43
Tabulka 31 Návrh generické strategie strategických oblastí spolupráce	44
Tabulka 32 Kumulativní síla vazby mezi strategickými cíli a SWOT	44
Tabulka 33 Kumulativní síla vazby mezi opatřeními a SWOT	44

Tabulka 34 Koincidenční matice prvků SWOT analýzy a opatření strategické oblasti spolupráce 4	45
Tabulka 35 Příklady typových aktivit	48
Tabulka 36 Příklady typových aktivit	48
Tabulka 37 Příklady typových aktivit	48